

2003 Financial Fact Book

Year Ended March 31, 2003 2003年3月期

COMS4S

ファイナンシャルファクトブック2003



● プロフィール

日本コムシス株式会社は、我が国における通信インフラの復興を目指して1951年に設立されました。これは今日の日本電信電話株式会社(NTT)が、日本電信電話公社として設立される前年のことであり、通信建設業務を通じて日本の産業復興を支援してまいりました。それ以来、日本コムシス株式会社は今日までの通信インフラの建設で築いてきた実績と高度な技術力を礎に、業界における地位を確立しながら、業界のトップ企業であり続けています。今後もIT・情報社会の発展に貢献すべく、事業の拡大を目指していきます。

● Profile

Nippon COMSYS Corporation was established in 1951, during Japan's postwar turmoil, to undertake the rebuilding of the country's telecommunications infrastructure. That was the year before the establishment of Nippon Telegraph and Telephone Public Corporation, which was later privatized and renamed Nippon Telegraph and Telephone Corporation (NTT). At that time, the primary function of Nippon COMSYS Corporation was to execute telecommunications network construction projects in support of NTT. The Company subsequently made a place for itself in the industry on the basis of its successes in the postwar construction of Japan's telecommunications infrastructure, and has remained an industry leader to this day. Nippon COMSYS Corporation will continue to expand its business, seeking to contribute to the development of the information society of the future.

● 目次

財務ハイライト(5年推移)	1
連結業績の推移	2
連結主要財務指標(収益性・安全性)	3
連結貸借対照表(5年間)	4
連結損益計算書(5年間)	5
連結キャッシュフロー計算書(4年間)	6
単体財務データファイル	7
単体損益計算書(10年間)	19
単体貸借対照表(10年間)	20
業界他社比較(単体ベース)	22
業界他社比較(連結ベース)	23
企業集団の状況	24
連結子会社の状況	26
株式情報	27
会社情報(会社概要/株式情報)	28
会社沿革	29

● Contents

Five-Year Financial Summary	1
Consolidated Operating Performance	2
Consolidated Financial Indicators (Profitability and Stability)	3
Consolidated Balance Sheets (5 Years)	4
Consolidated Statements of Income (5 Years)	5
Consolidated Statements of Cash Flows (4 Years)	6
Non-Consolidated Financial Data	7
Non-Consolidated Statements of Income (10 Years)	19
Non-Consolidated Balance Sheets (10 Years)	20
Comparison of Three Major Telecommunications Construction Companies in Japan	
<i>Non-Consolidated Basis</i>	22
<i>Consolidated Basis</i>	23
Group Companies	25
Consolidated Subsidiaries and Affiliates	26
Common Stock Information	27
Corporate Information	30
Brief History of COMSYS	31

見直しに関する注記事項

このファクトブックに記載されている、将来の業績に関する予想、計画、見直しなどは、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見直しとは大きく異なることがありますことをご承知下さい。その要因の主なものとしては、主要市場の経済状況および工事需要の変動、および国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更等が含まれます。

Cautionary Statement with Respect to Forward-Looking Statements

This Fact Book contains forward-looking statements that reflect management's views and assumptions in the light of information currently available with respect to certain future events, including expected financial position, operating results and business strategies. These statements can be identified by the use of terms such as "will," "believes," "should," "projects," "plans," "expects" and similar terms and expressions that identify future events or expectations. Actual results may differ materially from those projected, and the events and results of such forward-looking assumptions cannot be assured. Any forward-looking statements speak only as of the date of this Fact Book, and COMSYS assumes no duty to update such statements.

Factors that may cause actual results to differ materially from those predicted by such forward-looking statements include, but are not limited to, unanticipated changes in demand for the Company's principal business, owing to changes in the economic conditions in the Company's principal markets; the impact of increased competition; uncertainties as to the results of the Company's research and development efforts and its ability to access and protect certain intellectual property rights; and the impact of regulatory changes and accounting principles and practices.

財務ハイライト（5年推移） Five-Year Financial Summary

連結 Consolidated

(百万円 Millions of yen)	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
受注高 New Orders Received during the Year	229,875	228,518	229,211	213,985	199,495
売上高 Net Sales	220,522	231,750	222,220	231,351	200,610
営業利益 Operating Income	14,261	15,559	11,628	10,500	6,490
経常利益 Recurring Profit	15,274	16,406	12,859	11,555	6,760
当期純利益 Net Income	5,625	6,315	4,498	4,107	2,468
総資産 Total Assets	171,669	188,961	188,250	190,576	166,528
自己資本 Shareholders' Equity	101,721	115,834	118,055	111,919	111,724
(円 Yen)					
一株当たり当期純利益* Primary Earnings per Share*	42.97	46.73	33.11	30.29	18.34
一株当たり自己資本* Book Value per Share*	765.74	851.01	869.84	834.24	851.20

単体 Non-Consolidated

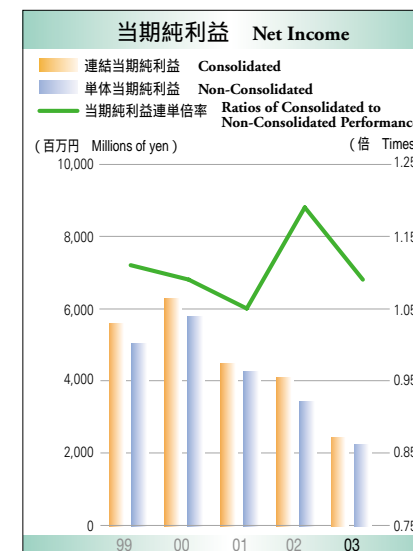
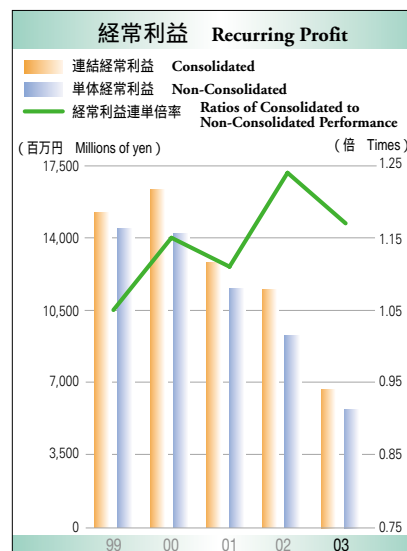
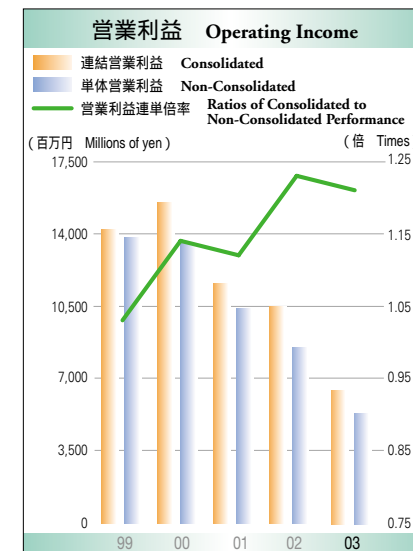
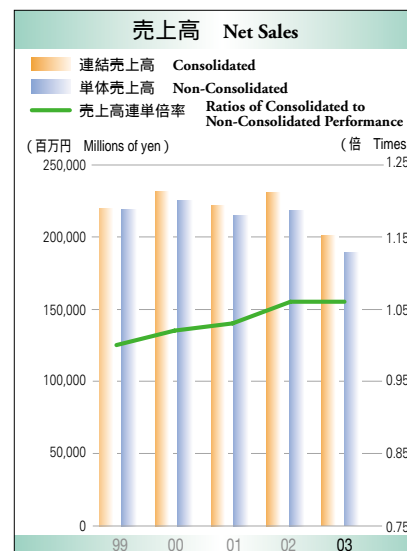
(百万円 Millions of yen)	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
受注高 New Orders Received during the Year	228,838	223,789	222,486	200,900	188,774
売上高 Net Sales	219,764	226,146	215,586	219,206	189,258
営業利益 Operating Income	13,877	13,626	10,402	8,526	5,378
経常利益 Recurring Profit	14,506	14,297	11,603	9,339	5,799
当期純利益 Net Income	5,075	5,818	4,283	3,461	2,274
総資産 Total Assets	166,002	171,802	174,118	159,344	142,993
自己資本 Shareholders' Equity	96,635	110,400	112,529	102,883	102,124
(円 Yen)					
一株当たり当期純利益 Primary Earnings per Share	38.78	42.78	31.27	25.48	16.89
一株当たり自己資本 Book Value per Share	727.44	804.86	822.32	763.53	773.92

連単倍率 Ratios of Consolidated to Non-Consolidated Performance

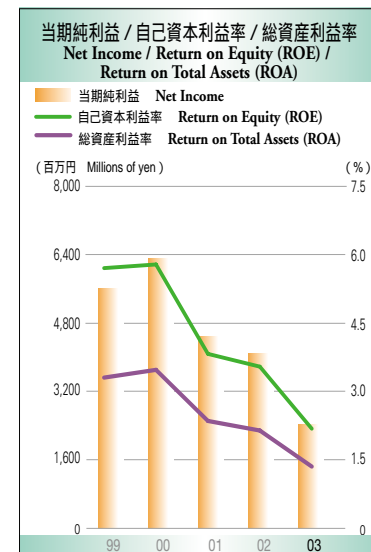
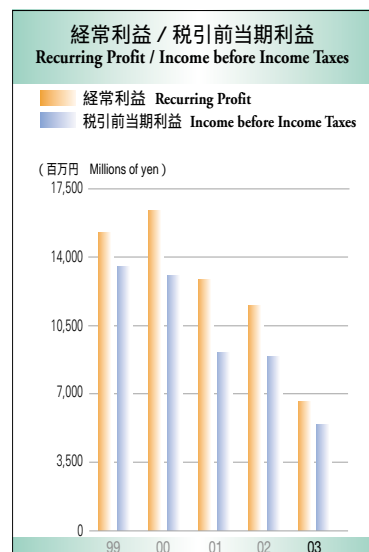
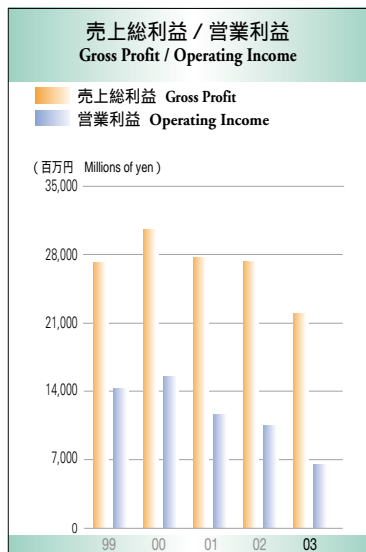
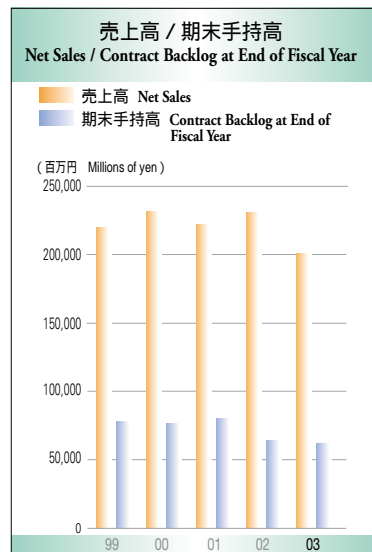
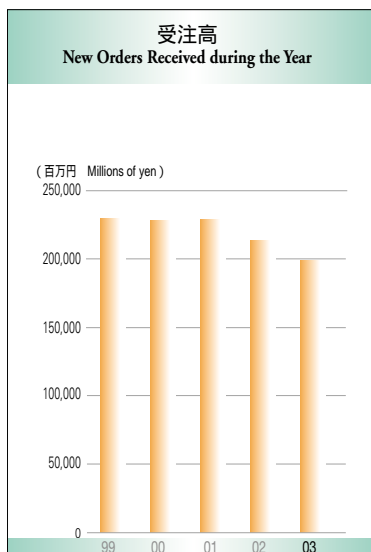
(倍 Times)	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高連単倍率 Net Sales	1.00	1.02	1.03	1.06	1.06
営業利益連単倍率 Operating Income	1.03	1.14	1.12	1.23	1.21
経常利益連単倍率 Recurring Profit	1.05	1.15	1.11	1.24	1.17
当期純利益連単倍率 Net Income	1.11	1.09	1.05	1.19	1.09
連結対象会社数 Number of Consolidated Subsidiaries and Affiliates	2	8	14	14	14

* 2002年3月期の数値は、2003年3月期で採用している計算方法に合わせて修正されております。

* The figures of FY March 2002 were restated, so as to conform with the method of computing them applied in FY March 2003.

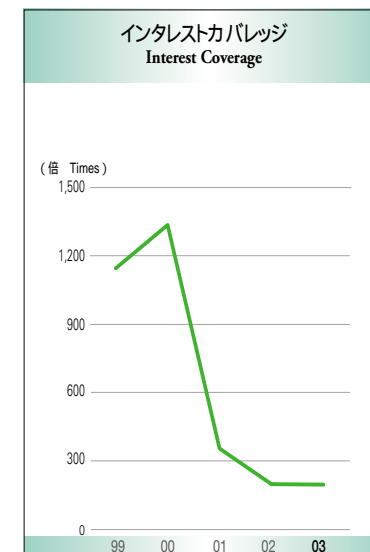
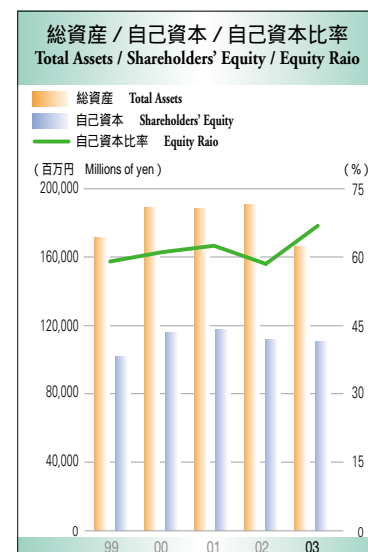
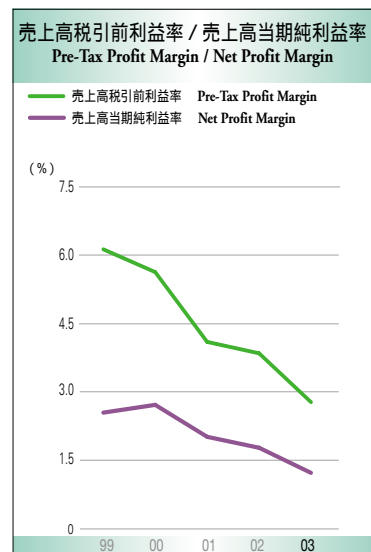
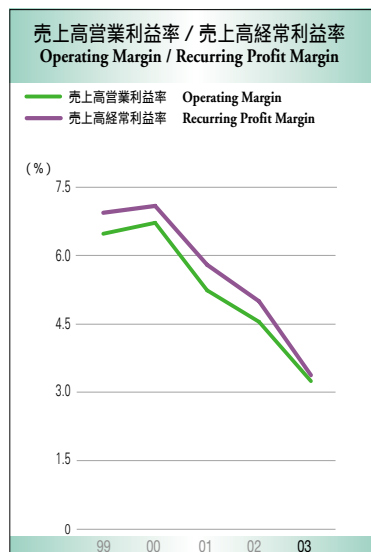


連結業績の推移 Consolidated Operating Performance



(百万円 Millions of yen)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
受注高 New Orders Received during the Year	141,953	148,568	188,978	226,643	235,923	229,875	228,518	229,211	213,986	199,495
売上高 Net Sales	142,187	158,199	184,595	221,636	225,313	220,522	231,750	222,220	231,351	200,610
期末手持高 Contract Backlog at End of Fiscal Year	58,627	48,996	53,378	58,385	68,995	78,348	76,781	80,461	64,288	63,173
売上総利益 Gross Profit	17,406	18,703	22,561	28,425	28,464	27,167	30,606	27,688	27,262	21,991
営業利益 Operating Income	6,036	7,306	8,737	13,733	14,348	14,261	15,559	11,628	10,500	6,490
経常利益 Recurring Profit	6,139	7,452	9,124	14,096	14,879	15,274	16,406	12,859	11,555	6,760
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes										
Other Adjustments to Net Income	6,113	7,431	8,332	13,675	14,333	13,522	13,054	9,117	8,913	5,579
当期純利益 Net Income	2,717	4,160	4,156	6,831	8,309	5,625	6,315	4,498	4,107	2,468
総資産 Total Assets	109,341	120,941	142,765	158,839	166,067	171,669	188,961	188,250	190,576	166,528
自己資本 Shareholders' Equity	42,262	59,340	62,622	68,979	94,654	101,721	115,834	118,055	111,919	111,724

連結主要財務指標（収益性・安全性） Consolidated Financial Indicators (Profitability and Stability)



(%, except where noted)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高営業利益率 Operating Margin	4.25	4.62	4.73	6.20	6.37	6.47	6.71	5.23	4.54	3.24
売上高経常利益率 Recurring Profit Margin	4.32	4.71	4.94	6.36	6.60	6.93	7.08	5.79	4.99	3.37
売上高税引前利益率 Pre-Tax Profit Margin	4.30	4.70	4.51	6.17	6.36	6.13	5.63	4.10	3.85	2.78
売上高当期純利益率 Net Profit Margin	1.91	2.63	2.25	3.08	3.69	2.55	2.72	2.02	1.78	1.23
自己資本利益率 Return on Equity (ROE)	7.15	8.19	6.82	10.38	10.16	5.73	5.81	3.85	3.57	2.21
総資産利益率 Return on Total Assets (ROA)	2.73	3.61	3.15	4.53	5.11	3.33	3.50	2.38	2.17	1.38
自己資本比率 Equity Ratio	38.65	49.07	43.86	43.43	57.00	59.25	61.30	62.71	58.73	67.09
インタレストカバレッジ(倍) Interest Coverage (times)	10.00	16.39	337.86	1,311.55	1,371.82	1,145.85	1,335.75	355.57	199.78	196.94

$$\text{自己資本利益率[ROE]} = \frac{\text{当期純利益}}{\text{自己資本(2期末平均)}} \times 100$$

$$\text{Return on Equity (ROE)} = \frac{\text{Net Income}}{\text{Shareholders' Equity (Average of two year-ends)}} \times 100$$

$$\text{総資産利益率[ROA]} = \frac{\text{当期純利益}}{\text{総資産(2期末平均)}} \times 100$$

$$\text{Return on Total Assets (ROA)} = \frac{\text{Net Income}}{\text{Total Assets (Average of two year-ends)}} \times 100$$

$$\text{インタレスト・カバレッジ} = \frac{\text{営業利益} + \text{受取利息および配当金}}{\text{支払利息}}$$

$$\text{Interest Coverage} = \frac{\text{Operating Income} + \text{Interest and Dividend Income}}{\text{Interest Expenses}}$$

連結貸借対照表（5年間） Consolidated Balance Sheets (5 Years)

		（百万円 Millions of yen）				
資産の部 ASSETS		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
流動資産 Current Assets:						
現金預金 Cash and cash equivalents		34,887	41,892	39,473	43,036	25,411
有価証券 Short-term investments		—	499	1,170	1,132	297
受取手形・完成工事未収入金・売掛金 Notes and accounts receivable—trade		62,462	59,355	61,825	64,888	58,899
棚卸資産 Inventories:						
未成工事支出金 Accumulated cost of construction in progress		19,549	22,488	21,138	16,328	16,845
その他棚卸資産 Other		177	169	991	611	1,159
繰延税金資産 Deferred income taxes		—	2,504	908	1,542	830
その他流動資産 Other current assets		2,023	1,723	2,760	2,948	4,733
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful receivables		(120)	(149)	(129)	(127)	(121)
流動資産合計 Total current assets		118,978	128,481	128,136	130,358	108,053
投資及びその他の資産 Investments and Other Assets:						
投資有価証券 Investment securities:						
関係会社株式 Unconsolidated subsidiaries and affiliates		4,650	1,535	864	630	450
その他 Other		7,671	8,136	5,694	4,806	4,904
長期貸付金 Long-term loans receivable		4,935	4,132	4,179	3,716	3,413
繰延税金資産 Deferred income taxes		—	2,309	3,669	4,636	3,349
その他資産 Other assets		4,512	5,875	8,280	8,599	8,330
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful receivables		(53)	(133)	(1,178)	(1,347)	(1,655)
投資及びその他資産合計 Total investments and other assets		21,715	21,854	21,508	21,040	18,791
有形固定資産 Property and Equipment:						
土地 Land		17,906	23,585	23,588	18,629	19,884
建物・構築物 Buildings and structures		13,493	17,125	17,361	23,713	23,857
機械装置・運搬具及び工具器具備品 Machinery and equipment		8,484	7,596	7,509	14,867	14,995
建設仮勘定 Construction in progress		1,828	2,076	2,649	0	—
減価償却累計額 Less: Accumulated depreciation		(10,735)	(11,756)	(12,501)	(18,031)	(19,052)
有形固定資産合計 Total property and equipment		30,976	38,626	38,606	39,178	39,684
		171,669	188,961	188,250	190,576	166,528

		（百万円 Millions of yen）				
負債・資本の部 LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
流動負債 Current Liabilities:						
短期借入金 Short-term bank loans		—	632	1,057	3,457	145
一年以内償還予定の転換社債 Current portion of convertible bonds		7,373	—	—	9,312	—
工事未払金・買掛金 Accounts payable—Trade		33,001	35,119	35,352	36,607	31,344
未払金 Other		—	4,412	—	—	—
未成工事受入金 Advances received on construction in progress		4,044	5,989	7,094	4,327	3,945
未払法人税等 Income taxes payable		3,826	2,566	788	3,538	277
新株引受権 Warrants		917	—	—	—	—
その他流動負債 Other current liabilities		4,080	2,836	5,469	5,230	4,769
流動負債合計 Total current liabilities		53,241	51,554	49,760	62,471	40,480
固定負債 Long-Term Liabilities:						
転換社債 Convertibles bonds		9,409	9,312	9,312	—	—
退職給付引当金 / 退職給与引当金 Accrued severance indemnities		5,472	1,883	3,769	3,640	2,194
海外投資等損失引当金 Provision for possible losses arising from overseas investments		1,592	1,442	—	—	—
債務保証等損失引当金 Allowance for losses arising from guarantees of loans		—	—	—	1,680	—
再評価に關わる繰延税金負債 Deferred tax liabilities for unrealized gains on land revaluation		—	—	—	2,484	2,366
連結調整勘定 Consolidation adjustments account		—	—	—	—	2,821
その他固定負債 Other long-term liabilities		—	1,945	16	888	1,536
固定負債合計 Total long-term liabilities		16,473	14,582	13,097	8,692	8,917
少数株主持分 Minority Interests		234	6,991	7,338	7,494	5,407
自己資本 Shareholder' Equity:						
資本金 Common stock		27,983	31,141	31,140	31,140	31,140
資本準備金 Additional paid-in capital		26,666	30,736	30,736	30,736	30,736
連結剰余金 Retained earnings		47,074	55,477	57,828	60,725	61,158
再評価差額金 Unrealized loss on land revaluation		—	—	—	(8,633)	(8,514)
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain (loss) on securities		—	—	29	(172)	(205)
		101,723	117,354	119,733	113,796	114,315
自己株式 Treasury stock, at cost		(2)	(1,520)	(1,678)	(1,877)	(2,591)
自己資本合計 Total shareholders' equity		101,721	115,834	118,055	111,919	111,724
		171,669	188,961	188,250	190,576	166,528

連結損益計算書 (5年間) Consolidated Statements of Income (5 Years)

	(百万円 Millions of yen)				
	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高 Net Sales:					
完成工事高* Construction contracts*	203,967	213,870	205,515	216,575	186,547
その他* Other*	16,555	17,880	16,705	14,776	14,063
	220,522	231,750	222,220	231,351	200,610
売上原価 Cost of Sales:					
完成工事高* Construction contracts*	179,502	185,932	179,452	190,924	167,034
その他* Other*	13,853	15,212	15,080	13,165	11,585
	193,355	201,144	194,532	204,089	178,619
売上総利益 Gross profits	27,167	30,606	27,688	27,262	21,991
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	12,906	15,047	16,060	16,762	15,501
営業利益 Operating income	14,261	15,559	11,628	10,500	6,490
営業外収益(費用) Other Income (Expenses):					
受取利息配当金 Interest and dividend income	636	470	819	289	207
支払利息 Interest expenses	(14)	(13)	(35)	(54)	(34)
その他 Other, net	(1,361)	(2,962)	(3,295)	(1,822)	(1,084)
	(739)	(2,505)	(2,511)	(1,587)	(911)
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and other adjustments to net income	13,522	13,054	9,117	8,913	5,579
法人税等 Income Taxes:					
法人税、住民税及び事業税 Current	7,866	7,218	4,082	5,521	756
法人税等調整額 Deferred	—	(1,084)	226	(1,293)	1,972
	7,866	6,134	4,308	4,228	2,728
少数株主利益 Minority Interests	31	605	311	578	383
当期純利益 Net Income	5,625	6,315	4,498	4,107	2,468

* 2002年3月期の金額は、2003年3月期から変更されたセグメントの方法に合わせて修正されております。

* The figures of FY March 2002 were restated, so as to conform with the method of segmentation which was changed and applied from FY March 2003.

	(円 Yen, except where noted)				
	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
一株当たり Per Share:					
当期純利益 Net income					
基本 —Basic	42.97	46.73	33.11	30.29	18.34
希薄化後 —Diluted	40.87	44.67	31.70	29.10	—
現金配当金 Cash dividends	10.00	10.00	12.00	10.00	12.00
期中平均発行済株式数(千株) Weighted average number of shares (in thousands)	130,890	135,136	135,858	135,139	134,587

連結キャッシュフロー計算書（4年間） Consolidated Statements of Cash Flows (4 Years)

(百万円 Millions of yen)

	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
営業活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Operating Activities:				
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and other adjustments to net income	13,054	9,117	8,913	5,579
減価償却費 Depreciation and amortization	1,665	1,746	3,363	3,645
投資及びその他資産評価損 Write-down of investments and other assets	311	536	142	327
貸倒引当金の増加額 Increase in allowance for doubtful receivables	81	170	113	274
退職給付引当金の増加・減少額 (Decrease) increase in accrued severance indemnities	(4,920)	2,019	(267)	(1,580)
厚生年金過去勤務債務の増加額 Increase in liability for prior service cost	4,241	—	—	—
海外投資等損失引当金減少額 Decrease in provision for possible losses arising from overseas investments	(150)	—	—	—
債務保証等損失引当金繰入額 Increase in allowance for losses arising from guarantees of loans	—	—	1,680	—
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends received	(470)	(819)	(289)	(207)
支払利息 Interest expenses	57	35	54	34
有形固定資産除却損 Loss on disposal of property and equipment	68	47	84	149
子会社等整理損 Loss on liquidation of subsidiaries and affiliates	—	—	—	490
有価証券売却益 Gain (loss) on sale of securities	(124)	—	—	—
退職給付信託設定益 Gain on securities contributed to employee retirement benefit trust	—	(5,810)	—	—
退職給付変更時差異償却額 Amortization of the difference arising from change of the accounting standard on accrued severance indemnities	—	8,756	—	—
売上債権の減少・増加額 Decrease (increase) in receivables—trade	2,922	(4,482)	(1,583)	6,191
未成工事支出金等たな卸資産減少・増加額 Decrease (increase) in inventories	458	2,064	5,628	(349)
工事未払金・買掛金の増加・減少額 Increase (decrease) in payables—trade	3,498	801	173	(5,663)
その他資産の減少・増加額 Decrease (increase) in other assets	—	(865)	(235)	496
その他負債の減少額 Decrease in other liabilities	—	(3,960)	(3,416)	(1,242)
役員賞与の支払額 Directors' bonuses paid	(182)	(133)	(137)	(65)
その他 Other	443	(205)	(113)	340
	20,952	9,017	14,110	8,419
利息及び配当金の受取額 Cash and cash equivalents received on interest and dividends income	462	751	288	201
利息支払額 Cash and cash equivalents paid for interest expenses	(57)	(35)	(54)	(34)
法人税等の支払額 Cash and cash equivalents paid for income taxes	(8,793)	(6,336)	(2,762)	(6,145)
営業活動による純現金収入 Net cash provided by operating activities	12,564	3,397	11,582	2,441

(百万円 Millions of yen)

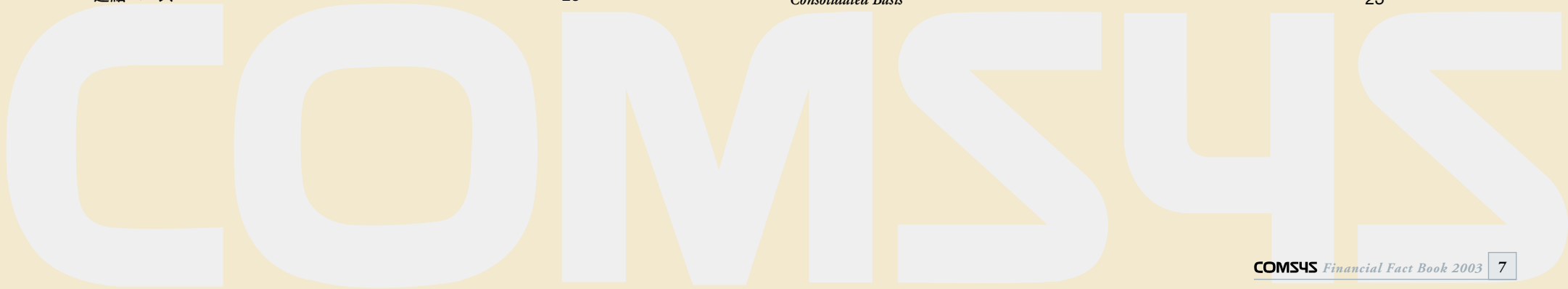
	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
投資活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Investing Activities:				
短期投資の純増減額 (Increase)decrease in short-term investments, net	(48)	(1)	999	1,046
投資有価証券の純増額 Increase in investment securities, net	—	(1,000)	(678)	(772)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Increase in investments in a subsidiary to be consolidated	—	—	—	(233)
有形固定資産取得による支出 Acquisitions of property and equipment	(7,018)	(1,386)	(5,884)	(2,581)
無形固定資産取得による支出 Acquisitions of other assets	(702)	(490)	(485)	(452)
有形固定資産売却による収入 Proceeds from sale of property	166	64	125	91
貸付による支出 Increase in long-term loans	(693)	(627)	(353)	(2,041)
貸付金回収による収入 Collection of long-term loans	1,120	606	464	525
その他投資の増加額 Other	(651)	(1,368)	(88)	89
投資活動による純現金支出 Net cash used in investing activities	(7,826)	(4,202)	(5,900)	(4,328)
財務活動によるキャッシュフロー Cash Flows from Financing Activities:				
短期借入金の純増額 Increase in short-term borrowings, net	265	308	183	(3,037)
長期借入金返済による支出 Repayment of long-term debt	(20)	(16)	(184)	(466)
新株引受権付社債の償還による支出 Redemption of notes with warrants	(7,373)	—	—	—
株式発行による収入 Proceeds from exercise of warrants	6,214	—	—	—
長期借入金による収入 Proceeds from long-term debt	—	—	757	230
転換社債償還による支出 Redemption of convertible bonds	—	—	—	(9,312)
自己株式取得による支出 Acquisitions of treasury stock	(1,348)	(841)	(1,884)	(1,820)
配当金の支払額 Cash dividends paid	(1,364)	(1,376)	(1,638)	(1,333)
財務活動による純現金支出 Net cash used in financing activities	(3,626)	(1,925)	(2,766)	(15,738)
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase in Cash and Cash Equivalents	1,112	(2,730)	2,916	(17,625)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	34,887	41,892	39,473	43,036
新規連結子会社増加に伴う現金及び現金同等物増加額 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year Adjusted for Newly Consolidated Subsidiaries	5,893	311	647	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year	41,892	39,473	43,036	25,411

目次

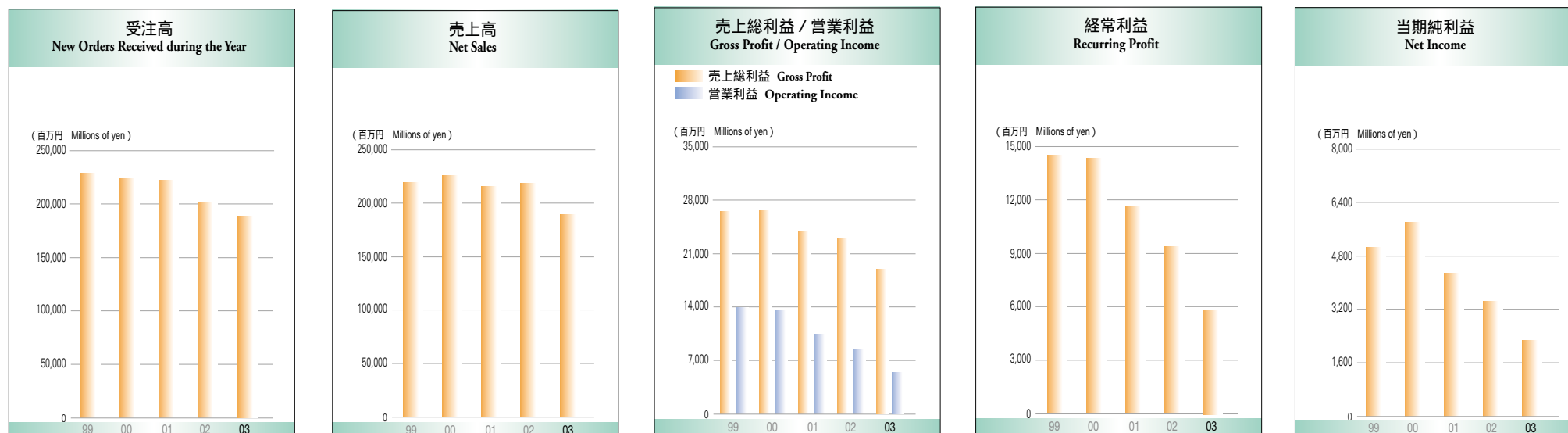
コムシスの営業状況	
経営成績	8
部門別受注高 / 売上高 / 売上構成	9
部門別期末手持高 / 上期・下期別受注高及び売上高	10
部門別売上高 / 全体に占める売上比率	11
NTT工事部門参考データ	12
主要財務指標	
収益性の指標	13
成長性 / 効率性の指標	14
安全性の指標	15
投資指標 (一株当たりデータ)	16
従業員一人当り指標	17
その他指標	18
単体損益計算書(10年間)	19
単体貸借対照表(10年間)	20
業界他社比較	
単体ベース	22
連結ベース	23

Contents

Performance	
<i>Operating Results</i>	8
<i>Performance by Business Category</i>	9
<i>Contract Backlog at End of the Year, by Business Category, Orders Received and Net Sales by Half and Fiscal Year</i>	10
<i>Sales by Business Category and Percentage in Total Sales</i>	11
<i>NTT Construction</i>	12
Key Financial Indicators	
<i>Profitability</i>	13
<i>Efficiency</i>	14
<i>Stability</i>	15
<i>Per Share Data</i>	16
<i>Per Employee Data</i>	17
<i>Other Data</i>	18
Non-Consolidated Statements of Income (10 Years)	19
Non-Consolidated Balance Sheets (10 Years)	20
Comparison of Three Major Telecommunications Construction Companies in Japan	
<i>Non-Consolidated Basis</i>	22
<i>Consolidated Basis</i>	23



● 経営成績 Operating Results

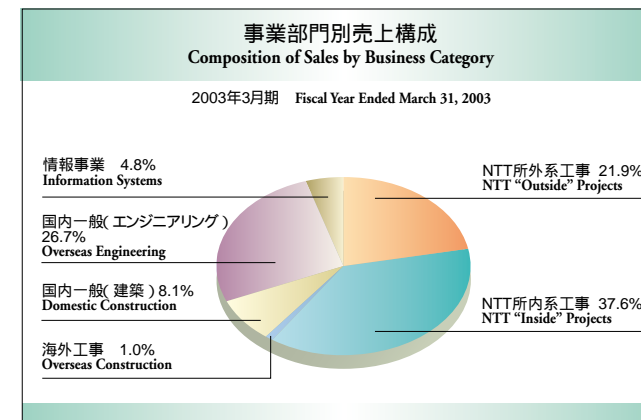
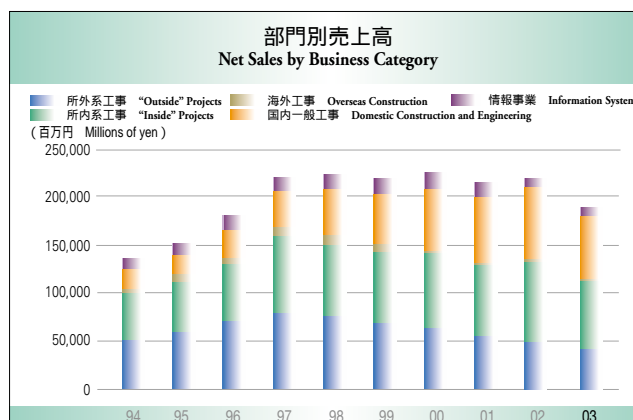
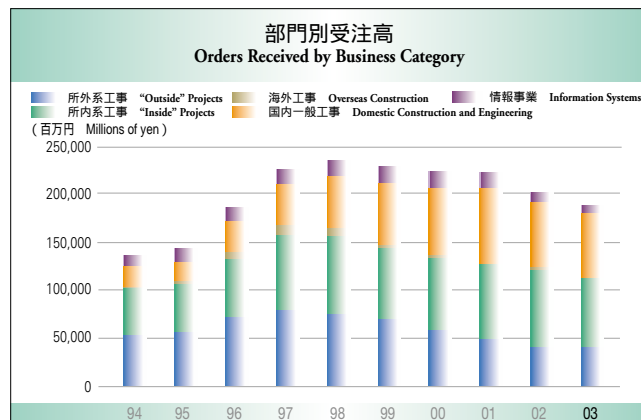


(百万円 Millions of yen)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
受注高 New Orders Received during the Year	135,762	143,034	186,180	225,147	234,877	228,838	223,789	222,486	200,900	188,774
売上高 Net Sales	136,037	152,213	180,629	220,590	224,103	219,764	226,146	215,586	219,206	189,258
期末手持高 Contract Backlog at End of Fiscal Year	56,754	47,575	53,126	57,683	68,457	77,531	75,174	78,705	60,399	59,915
売上総利益 Gross Profits	16,632	18,018	21,965	27,890	27,838	26,491	26,599	23,804	23,043	18,960
営業利益 Operating Income	5,698	7,042	8,544	13,582	14,061	13,877	13,626	10,402	8,526	5,378
経常利益 Recurring Profit	5,785	7,150	8,882	13,839	14,555	14,506	14,297	11,603	9,339	5,799
当期純利益 Net Income	2,419	3,637	3,742	6,267	7,611	5,075	5,818	4,283	3,461	2,274

注) 2001年3月期の期末手持高は、前期(2000年3月期)に受注した工事の一部をタイ国現地法人の体質強化を図るため当該法人に譲渡したことにより3,369百万円減少しております。

Note: For the purpose of supporting an affiliate in Thailand, a portion of construction orders received in FY March 2000 was assigned to the said company. As a result, our contract backlog at the end of FY March 2001 decreased by ¥3,369 million.

● 部門別受注高 / 売上高 / 売上構成 Performance by Business Category



部門別受注高 Orders Received by Business Category

(百万円 Millions of yen)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
NTTグループ NTT Group Construction										
所外系工事 "Outside" Projects	51,940	55,723	71,123	78,976	74,038	69,221	58,183	48,737	41,447	40,642
所内系工事 "Inside" Projects	49,264	50,414	60,060	78,164	81,457	73,810	74,856	77,894	80,208	71,434
小計 Subtotal	101,204	106,137	131,183	157,140	155,495	143,031	133,039	126,631	121,655	112,076
海外工事 Overseas Construction	1,982	4,059	8,780	11,468	9,362	4,044	4,027	824	2,970	565
国内一般工事* Domestic Construction and Engineering*	20,732	18,869	31,196	41,058	53,792	63,845	68,609	78,672	67,155	67,276
情報事業* Information Systems*	11,844	13,969	15,021	15,481	16,228	17,918	18,114	16,359	9,120	8,857
合計 Total	135,762	143,034	186,180	225,147	234,877	228,838	223,789	222,486	200,900	188,774

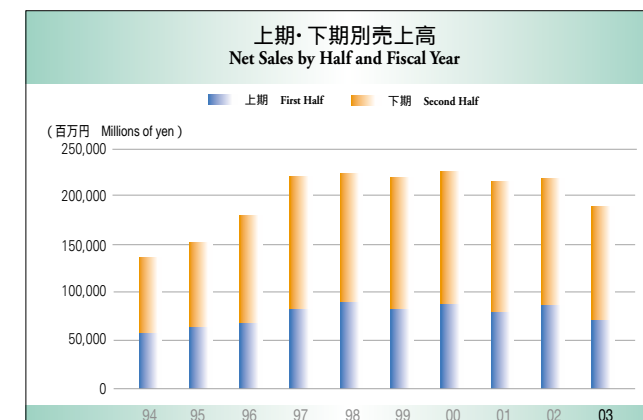
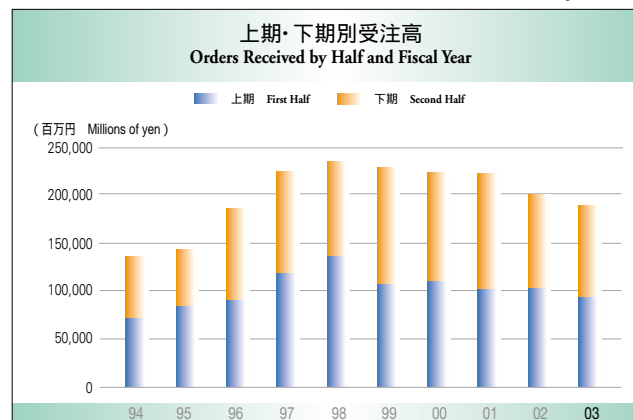
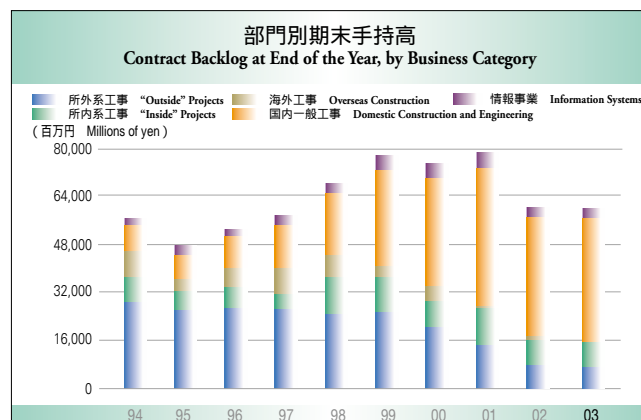
部門別売上高 Net Sales by Business Category

(百万円 Millions of yen)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
NTTグループ NTT Group Construction										
所外系工事 "Outside" Projects	50,484	58,646	70,494	79,306	75,658	68,562	63,254	54,520	48,085	41,470
所内系工事 "Inside" Projects	48,813	52,407	59,119	80,081	74,339	74,385	77,714	74,647	84,171	71,184
小計 Subtotal	99,297	111,053	129,613	159,387	149,997	142,947	140,968	129,167	132,256	112,654
海外工事 Overseas Construction	4,274	8,729	6,697	8,925	10,545	7,850	3,007	1,314	2,500	1,864
国内一般工事* Domestic Construction and Engineering*	20,944	19,392	28,706	37,415	47,476	52,411	64,560	68,973	75,013	65,741
情報事業* Information Systems*	11,522	13,039	15,613	14,863	16,085	16,556	17,611	16,132	9,437	8,999
合計 Total	136,037	152,213	180,629	220,590	224,103	219,764	226,146	215,586	219,206	189,258

* 2002年3月期の金額は、2003年3月期から変更されたセグメントの方法に合わせて修正されております。

* The figures of FY March 2002 were restated, so as to conform with the method of segmentation which was changed and applied from FY March 2003.

● 部門別期末手持高 / 上期・下期別受注高及び売上高 *Contract Backlog at End of the Year, by Business Category, Orders Received and Net Sales by Half and Fiscal Year*



部門別期末手持高 *Contract Backlog at End of the Year, by Business Category*

(百万円 Millions of yen)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
NTTグループ NTT Group Construction										
所外系工事 "Outside" Projects	28,766	25,843	26,472	26,142	24,522	25,181	20,110	14,327	7,689	6,861
所内系工事 "Inside" Projects	8,271	6,278	7,219	5,302	12,420	11,845	8,987	12,234	8,271	8,521
小計 Subtotal	37,037	32,121	33,691	31,444	36,942	37,026	29,097	26,561	15,960	15,382
海外工事 Overseas Construction	8,701	4,031	6,114	8,657	7,474	3,668	4,688	829	1,299	—
国内一般工事* Domestic Construction and Engineering*	8,730	8,207	10,697	14,340	20,656	32,090	36,139	45,838	39,851	41,386
情報事業* Information Systems*	2,286	3,216	2,624	3,242	3,385	4,747	5,250	5,477	3,289	3,147
合計 Total	56,754	47,575	53,126	57,683	68,457	77,531	75,174	78,705	60,399	59,915

注) 2001年3月期の期末手持高は、2000年3月期に受注した工事の一部をタイ国現地法人の体質強化を図るため当該法人に譲渡したことにより3,369百万円減少しております。

Note: For the purpose of supporting an affiliate in Thailand, a portion of construction orders received in FY March 2000 was assigned to the said company. As a result, our contract backlog at the end of FY March 2001 decreased by ¥3,369 million.

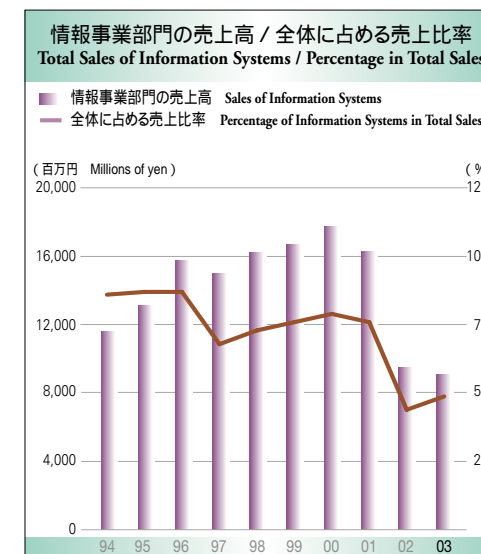
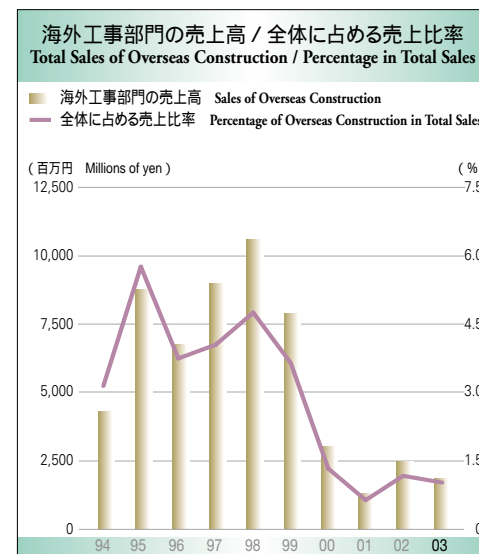
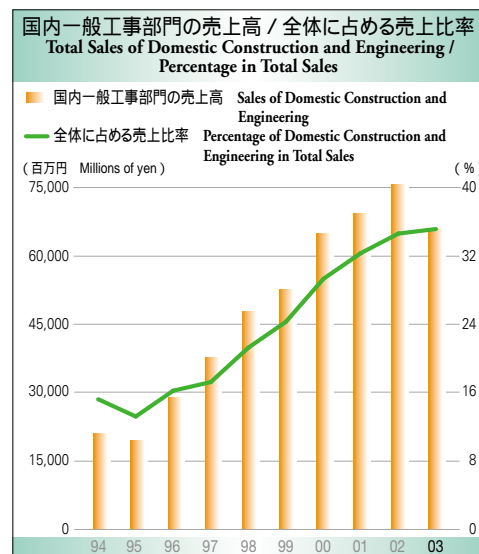
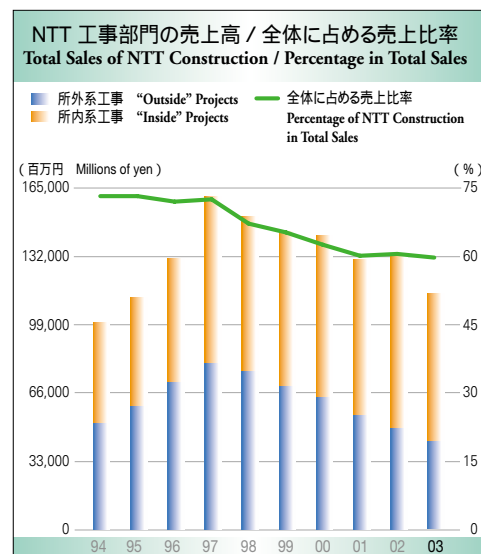
上期・下期別受注高 *Orders Received by Half and Fiscal Year*

(百万円 Millions of yen)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
上期 First Half	71,053	83,624	90,459	118,464	136,412	107,112	109,510	101,383	102,978	93,336
下期 Second Half	64,709	59,410	95,721	106,683	98,465	121,726	114,279	121,103	97,922	95,438
合計 Total	135,762	143,034	186,180	225,147	234,877	228,838	223,789	222,486	200,900	188,774

上期・下期別売上高 *Net Sales by Half and Fiscal Year*

(百万円 Millions of yen)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
上期 First Half	56,703	63,124	67,117	81,715	89,319	82,003	87,390	79,387	86,176	71,058
下期 Second Half	79,334	89,089	113,512	138,875	134,784	137,761	138,756	136,199	133,030	118,200
合計 Total	136,037	152,213	180,629	220,590	224,103	219,764	226,146	215,586	219,206	189,258

部門別売上高 / 全体に占める売上比率 Sales by Business Category and Percentage in Total Sales



(百万円 Millions of yen)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
NTT工事部門の売上高 Sales of NTT Construction	99,297	111,053	129,613	159,387	149,997	142,947	140,968	129,167	132,256	112,654
NTT所外系工事 NTT "Outside" Projects	50,484	58,646	70,494	79,306	75,658	68,562	63,254	54,520	48,085	41,470
NTT所内系工事 NTT "Inside" Projects	48,813	52,407	59,119	80,081	74,339	74,385	77,714	74,646	84,171	71,184
全体に占める売上比率 (%) Percentage in Total Sales (%)	73.0	73.0	71.8	72.3	66.9	65.0	62.3	59.9	60.3	59.5

国内一般工事部門の売上高* Sales of Domestic Construction and Engineering*	20,944	19,392	28,706	37,415	47,476	52,411	64,560	68,973	75,013	65,741
全体に占める売上比率 (%) Percentage in Total Sales (%)	15.4	12.7	15.9	17.0	21.2	23.9	28.6	32.0	34.2	34.7

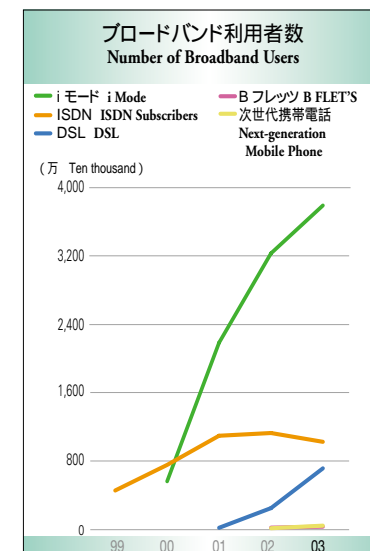
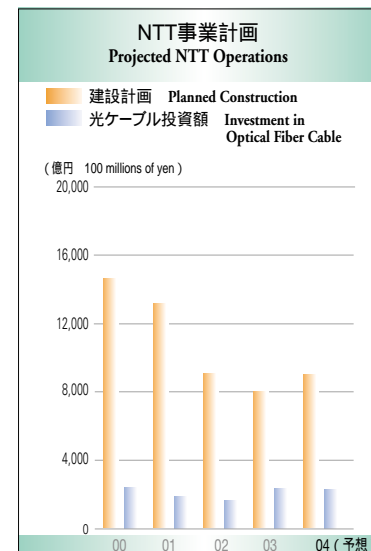
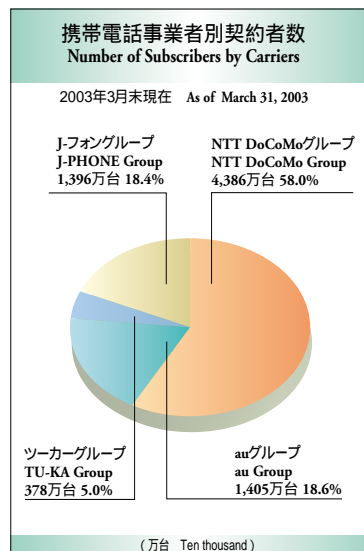
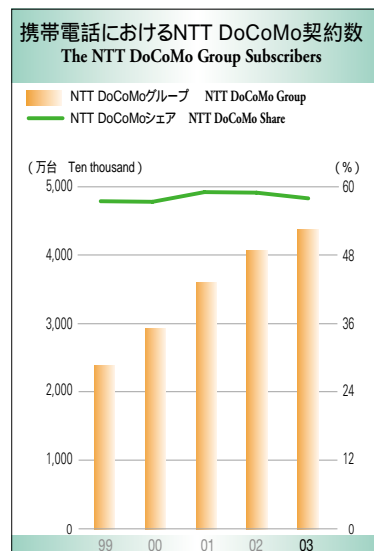
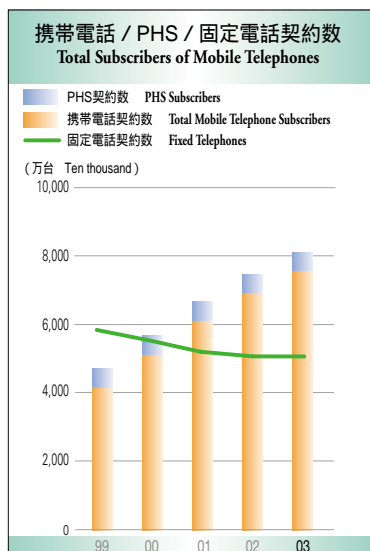
海外工事部門の売上高 Sales of Overseas Construction	4,274	8,729	6,697	8,925	10,545	7,850	3,007	1,314	2,500	1,864
全体に占める売上比率 (%) Percentage in Total Sales (%)	3.1	5.7	3.7	4.0	4.7	3.6	1.3	0.6	1.1	1.0

情報事業部門の売上高* Sales of Information Systems*	11,522	13,039	15,613	14,863	16,085	16,556	17,611	16,132	9,437	8,999
全体に占める売上比率 (%) Percentage in Total Sales (%)	8.5	8.6	8.6	6.7	7.2	7.5	7.8	7.5	4.3	4.8

* 2002年3月期の金額は、2003年3月期から変更されたセグメントの方法に合わせて修正されております。

* The figures of FY March 2002 were restated, so as to conform with the method of segmentation which was changed and applied from FY March 2003.

NTT工事部門参考データ *NTT Construction*

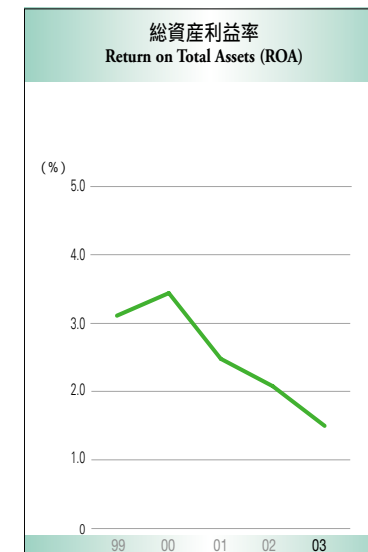
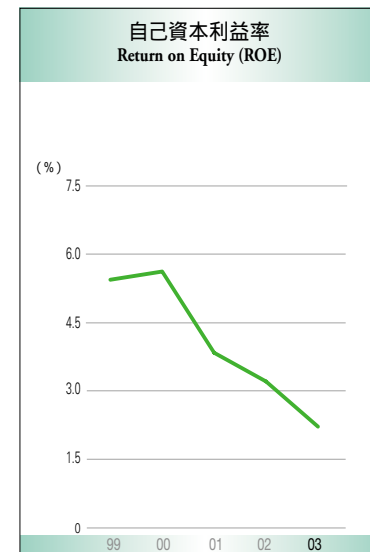
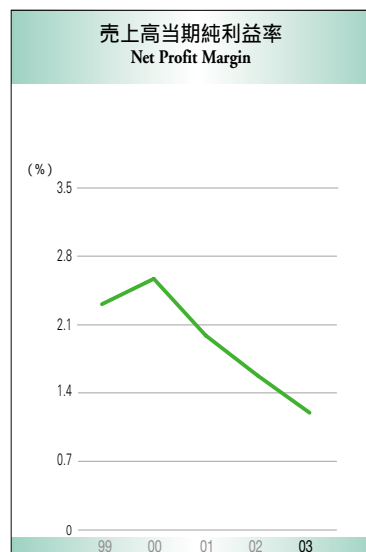
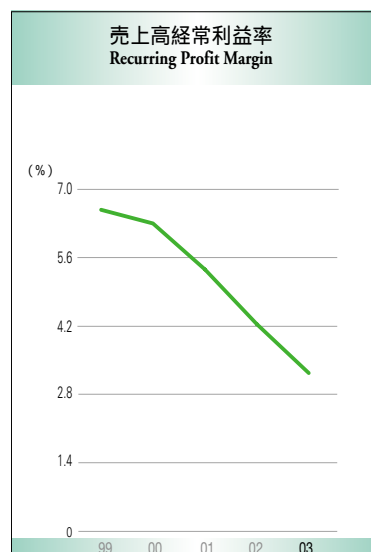
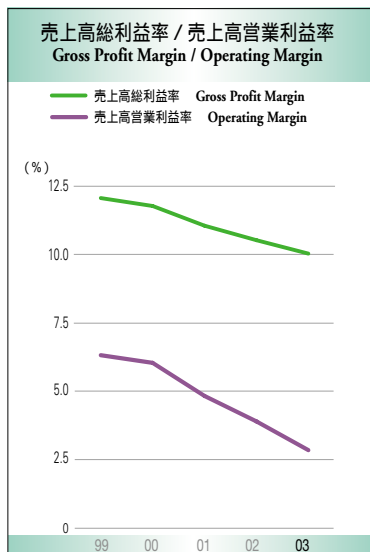


(万台 Ten thousand, except where noted)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
携帯電話契約数 Total Subscribers of Mobile Telephones	213	433	1,020	2,087	3,152	4,153	5,114	6,094	6,912	7,565
NTT DoCoMoグループ The NTT DoCoMo Group	132	220	493	1,096	1,798	2,389	2,936	3,603	4,078	4,386
NTT DoCoMoシェア (%) Share of NTT DoCoMo (%)	62.0	50.8	48.3	52.5	57.0	57.5	57.4	59.1	59.0	58.0
PHS契約数 PHS Subscribers	—	—	151	603	673	578	571	584	569	546
固定電話契約数 Fixed Telephones	5,878	5,988	6,104	6,146	6,038	5,847	5,545	5,209	5,074	5,071

(億円 100 millions of yen, except where noted)	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3 (予想/Forecast)
NTT建設計画 Planned Construction	19,911	18,870	17,279	14,598	13,116	9,024	8,008	8,990
光ケーブルカバー率 (%) Completion of Optical Fiber Cable Installation (%)	16.0	19.0	23.0	36.0	東日本 East Japan 48.0	54.0	69.0	80.0
					西日本 West Japan 37.0	42.0	53.0	75.0
光ケーブル投資額 Investment in Optical Fiber Cable	2,310	2,100	2,440	2,400	1,900	1,640	2,370	2,300

主要財務指標 Key Financial Indicators

収益性の指標 Profitability



(%)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高総利益率 Gross Profit Margin	12.23	11.84	12.16	12.64	12.42	12.05	11.76	11.04	10.51	10.02
売上高営業利益率 Operating Margin	4.19	4.63	4.73	6.16	6.27	6.31	6.03	4.82	3.89	2.84
売上高経常利益率 Recurring Profit Margin	4.25	4.70	4.92	6.27	6.49	6.60	6.32	5.38	4.26	3.06
売上高当期純利益率 Net Profit Margin	1.78	2.39	2.07	2.84	3.40	2.31	2.57	1.99	1.58	1.20
自己資本利益率 Return on Equity (ROE)	6.78	7.56	6.47	10.08	9.81	5.44	5.62	3.84	3.21	2.22
総資産利益率 Return on Total Assets (ROA)	2.52	3.28	2.93	4.28	4.84	3.11	3.44	2.48	2.08	1.50

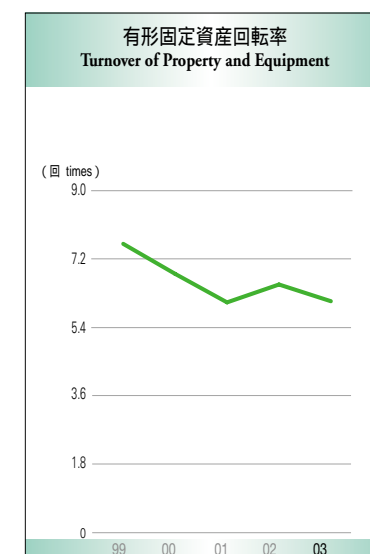
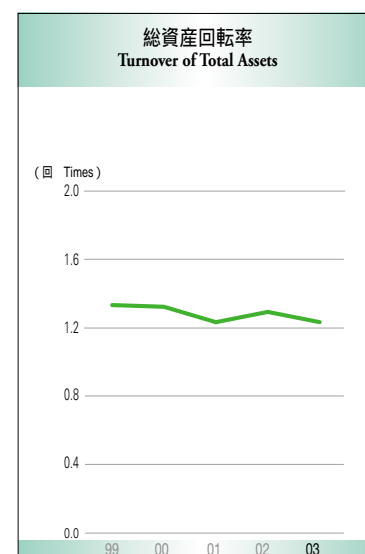
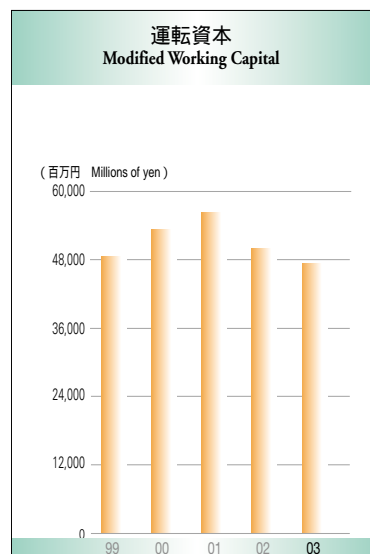
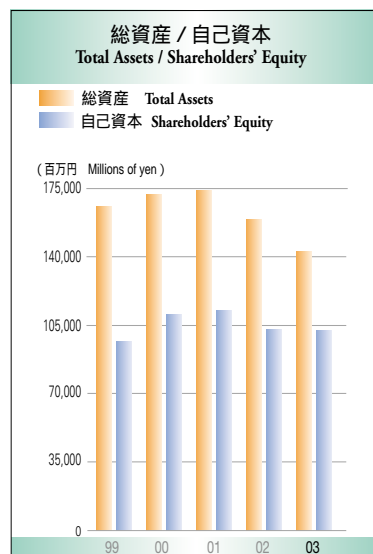
$$\text{自己資本利益率[ROE]} = \frac{\text{当期純利益}}{\text{自己資本(2期末平均)}} \times 100$$

$$\text{Return on Equity (ROE)} = \frac{\text{Net Income}}{\text{Shareholders' Equity (Average of two year-ends)}} \times 100$$

$$\text{総資産利益率[ROA]} = \frac{\text{当期純利益}}{\text{総資産(2期末平均)}} \times 100$$

$$\text{Return on Total Assets (ROA)} = \frac{\text{Net Income}}{\text{Total Assets (Average of two year-ends)}} \times 100$$

成長性 / 効率性の指標 *Efficiency*



(百万円 Millions of yen, except where noted)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
総資産 Total Assets	105,450	116,617	138,610	154,246	160,561	166,002	171,802	174,118	159,344	142,993
自己資本 Shareholders' Equity	39,821	56,395	59,277	65,096	90,101	96,635	110,400	112,529	102,883	102,124
運転資本 Modified Working Capital	27,267	47,603	44,693	42,971	57,799	48,544	53,279	56,274	50,085	47,385
総資産回転率 (回) Turnover of Total Assets (times)	1.42	1.37	1.42	1.51	1.42	1.35	1.34	1.25	1.31	1.25
有形固定資産回転率 (回) Turnover of Property and Equipment (times)	9.50	9.08	8.50	8.64	8.40	7.59	6.80	6.05	6.52	6.08

運転資本 = (流動資産 - 未成工事支出金) - (流動負債 - 未成工事受入金)

Modified Working Capital = (Current Assets - Accumulated Cost of Construction in Progress) - (Current Liabilities - Advances Received on Construction in Progress)

$$\text{総資産回転率} = \frac{\text{売上高}}{\text{総資産(2期末平均)}}$$

$$\text{Turnover of Total Assets} = \frac{\text{Net Sales}}{\text{Total Assets (Average of two year-ends)}}$$

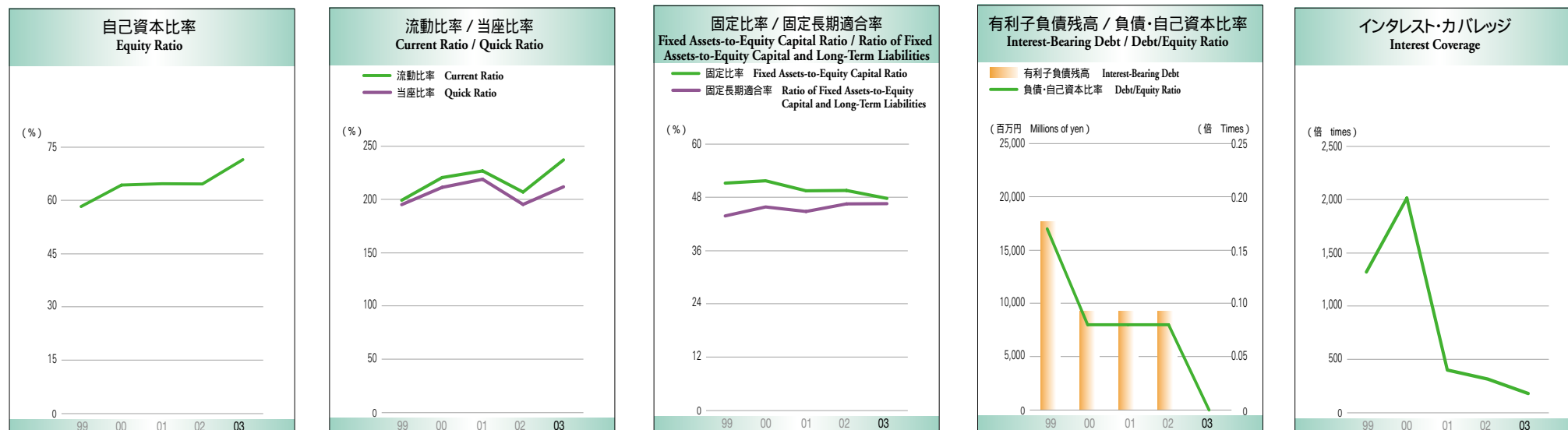
$$\text{有形固定資産回転率} = \frac{\text{売上高}}{\text{有形固定資産(2期末平均)}}$$

$$\text{Turnover of Property and Equipment} = \frac{\text{Net Sales}}{\text{Property and Equipment (Average of two year-ends)}}$$

$$\text{流動比率} = \frac{\text{流動資産} - \text{未成工事支出金}}{\text{流動負債} - \text{未成工事受入金}} \times 100$$

$$\text{Current Ratio} = \frac{\text{Current Assets} - \text{Accumulated Cost of Construction in Progress}}{\text{Current Liabilities} - \text{Advances Received on Construction in Progress}} \times 100$$

安全性の指標 *Stability*



(% except where noted)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
自己資本比率 <i>Equity Ratio</i>	37.76	48.36	42.77	42.20	56.12	58.21	64.26	64.63	64.57	71.42
流動比率 <i>Current Ratio</i>	180.71	309.57	208.28	181.05	230.90	199.13	220.44	226.67	206.85	237.04
当座比率 <i>Quick Ratio</i>	176.79	304.01	204.80	178.57	228.28	195.03	211.22	218.81	195.23	212.77
固定比率 <i>Fixed Assets-to-Equity Capital Ratio</i>	61.79	46.94	57.64	59.89	47.28	50.97	51.01	49.25	49.32	47.84
固定長期適合率 <i>Ratio of Fixed Assets-to-Equity Capital and Long-Term Liabilities</i>	38.03	29.59	37.11	40.25	37.76	43.59	45.61	44.59	46.30	46.35
有利子負債残高 <i>Interest-Bearing Debt</i>	31,061	26,764	35,238	37,785	25,836	17,699	9,312	9,312	9,312	—
負債・自己資本比率 <i>Debt/Equity Ratio</i>	0.73	0.45	0.56	0.55	0.27	0.17	0.08	0.08	0.08	—
インタレスト・カバレッジ(倍) <i>Interest Coverage (times)</i>	9.57	16.09	308.80	2,017.57	2,114.00	1,318.91	2,012.14	398.44	312.82	179.20

$$\text{当座比率} = \frac{\text{現金、預金、有価証券、完成工事未収入金等}}{\text{流動負債 - 未成工事受入金}} \times 100$$

$$\text{固定比率} = \frac{\text{固定資産}}{\text{自己資本}} \times 100$$

$$\text{固定長期適合率} = \frac{\text{固定資産}}{\text{自己資本} + \text{固定負債}} \times 100$$

$$\text{負債 / 自己資本比率} = \frac{\text{有利子負債}}{\text{自己資本}}$$

$$\text{インタレスト・カバレッジ} = \frac{\text{営業利益} + \text{受取利息および配当金}}{\text{支払利息}}$$

$$\text{Quick Ratio} = \frac{\text{Cash, Time Deposits, Marketable Securities and Trade Accounts Receivable}}{\text{Current Liabilities - Advances Received on Construction in Progress}} \times 100$$

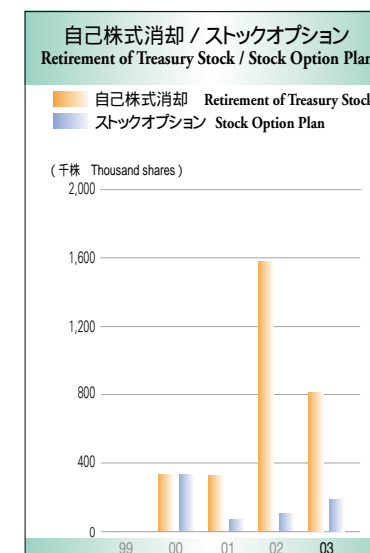
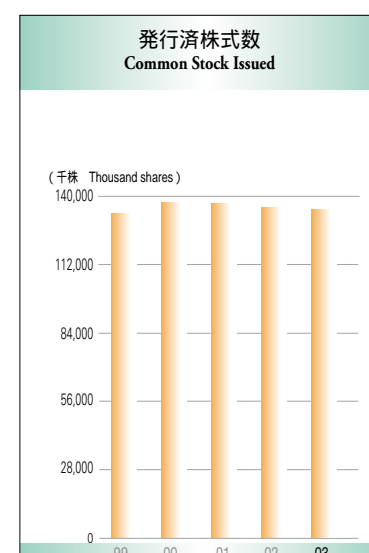
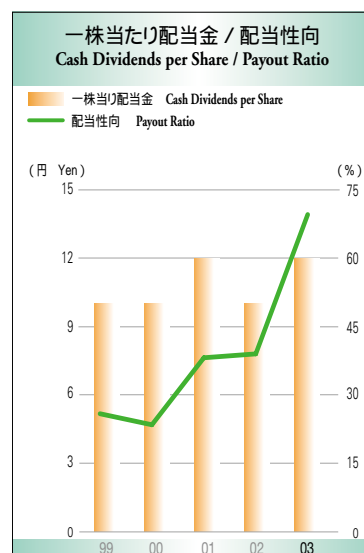
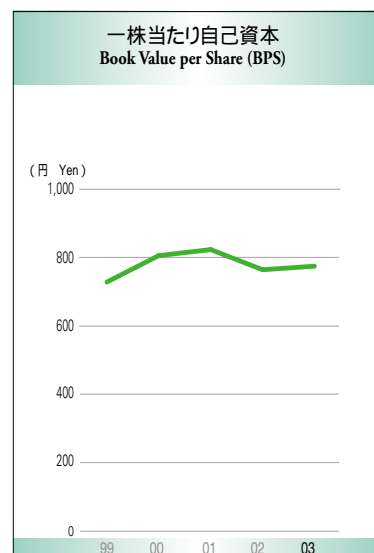
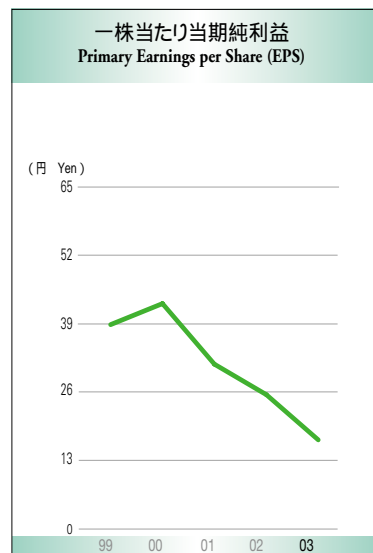
$$\text{Fixed Assets-to-Equity Capital Ratio} = \frac{\text{Property, Equipment, Investments and Other Assets}}{\text{Shareholders' Equity}} \times 100$$

$$\text{Ratio of Fixed Assets-to-Equity Capital and Long-Term Liabilities} = \frac{\text{Property, Equipment, Investments and Other Assets}}{\text{Shareholders' Equity} + \text{Long-Term Liabilities}} \times 100$$

$$\text{Debt/Equity Ratio} = \frac{\text{Interest-Bearing Debt}}{\text{Shareholders' Equity}}$$

$$\text{Interest Coverage} = \frac{\text{Operating Income} + \text{Interest and Dividend Income}}{\text{Interest Expenses}}$$

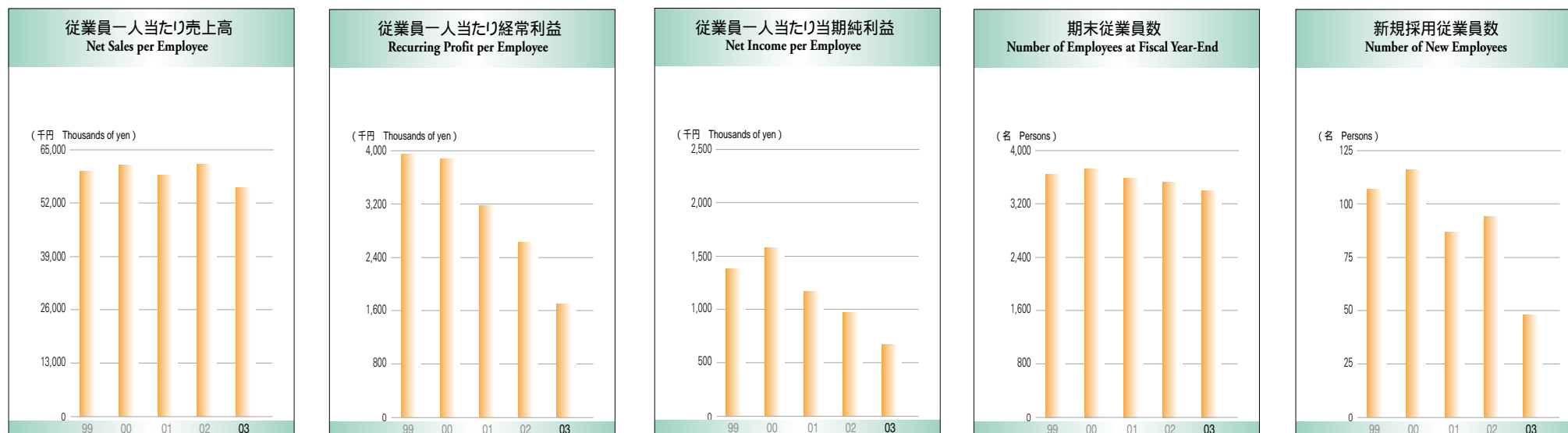
● 投資指標 (一株当たりデータ) *Per Share Data*



(円 Yen, except where noted)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
一株当たり当期純利益 Primary Earnings per Share (EPS)	26.62	37.69	32.91	54.27	60.96	38.78	42.78	31.27	25.48	16.89
一株当たり自己資本 Book Value per Share (BPS)	428.19	539.09	514.90	562.23	690.68	727.44	804.86	822.32	763.53	773.92
一株当たり配当金 Cash Dividends per Share	7.25	8.00	9.75	11.75	14.25	10.00	10.00	12.00	10.00	12.00
配当性向 (%) Payout Ratio (%)	27.87	23.01	30.00	21.71	24.20	25.96	23.54	38.23	39.08	71.00
発行済株式数 (千株) Common Stock Issued (thousand shares)	93,000	104,612	115,123	115,781	130,453	132,841	137,166	136,842	135,264	134,454
自己株式消却 (千株) Retirement of Treasury Stock (thousand shares)	—	—	—	—	—	—	335	324	1,578	810
ストックオプション (千株) Stock Option Plan (thousand shares)	—	—	—	—	—	—	331	70	103	184

注) 一株当たり当期純利益は期中平均株式数に基づき、一株当たり自己資本は期末株式数に基づき算出しています。 Note: Primary Earnings per Share is based on the weighted average number of shares outstanding in the respective fiscal years. The others are based on the number of shares outstanding at the end of the respective fiscal years.

● 従業員一人当たり指標 *Per Employee Data*



(千円 Thousands of yen, except where noted)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
従業員一人当たり売上高 Net Sales per Employee	36,836	40,241	46,656	57,528	59,921	59,906	61,344	58,936	61,592	54,636
従業員一人当たり経常利益 Recurring Profit per Employee	1,566	1,890	2,294	3,609	3,892	3,954	3,878	3,172	2,624	1,674
従業員一人当たり当期純利益 Net Income per Employee	655	962	967	1,634	2,035	1,383	1,578	1,171	972	657
期末従業員数 (名) Number of Employees at Fiscal Year-End (persons)	3,703	3,862	3,881	3,788	3,692	3,645	3,728	3,588	3,530	3,398

(名 Persons)	1994/4	1995/4	1996/4	1997/4	1998/4	1999/4	2000/4	2001/4	2002/4	2003/4
新規採用従業員数 (名) Number of New Employees (persons)	151	118	102	95	106	107	116	87	94	48

$$\text{従業員一人当たり売上高} = \frac{\text{売上高}}{\text{従業員数(2期末平均)}}$$

$$\text{従業員一人当たり経常利益} = \frac{\text{経常利益}}{\text{従業員数(2期末平均)}}$$

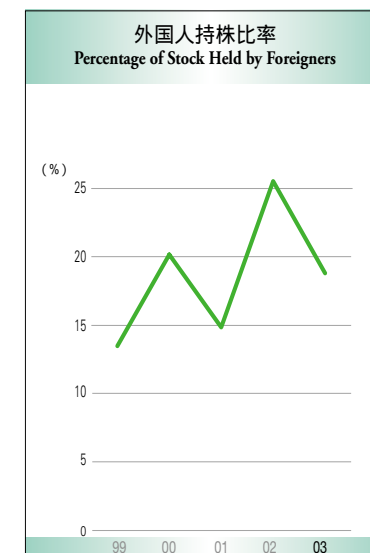
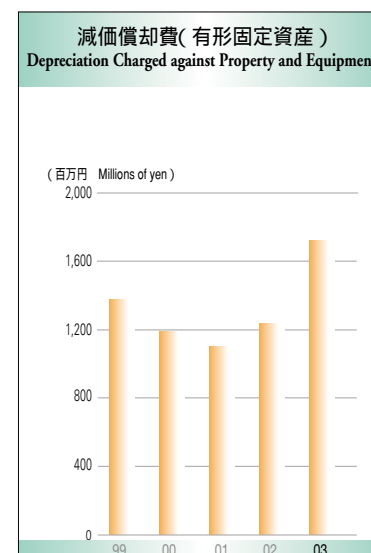
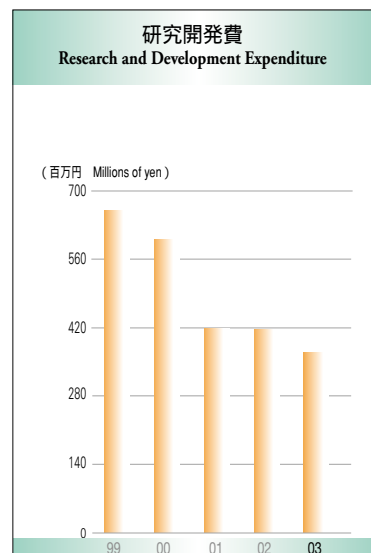
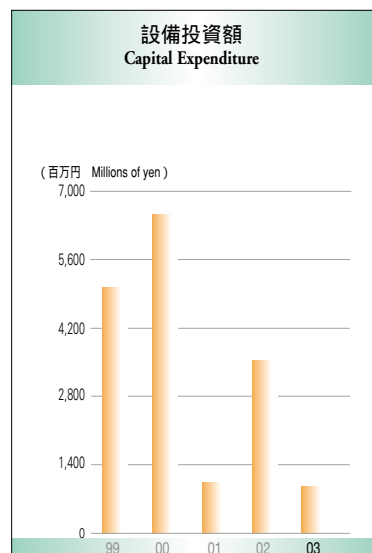
$$\text{従業員一人当たり当期純利益} = \frac{\text{当期純利益}}{\text{従業員数(2期末平均)}}$$

$$\text{Net Sales per Employee} = \frac{\text{Net Sales}}{\text{Number of Employees (Average of two year-ends)}}$$

$$\text{Pre-Tax Profit per Employee} = \frac{\text{Income before Income Taxes}}{\text{Number of Employees (Average of two year-ends)}}$$

$$\text{Net Income per Employee} = \frac{\text{Net Income}}{\text{Number of Employees (Average of two year-ends)}}$$

● その他指標 *Other Data*



(百万円 Millions of yen, except where noted)	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
設備投資額 Capital Expenditure	4,118	2,879	10,491	3,246	2,555	5,041	6,528	1,037	3,529	963
研究開発費 Research and Development Expenditure	500	500	650	650	670	660	601	418	416	369
減価償却費(有形固定資産) Depreciation Charged against Property and Equipment	914	1,063	1,321	1,468	1,503	1,377	1,188	1,099	1,238	1,721
外国人持株比率(%) Percentage of Stock Held by Foreigners (%)	9.84	13.78	15.80	15.77	15.80	13.46	20.14	14.83	25.50	18.66

単体損益計算書（10年間） Non-Consolidated Statements of Income (10 Years)

	(百万円 Millions of yen)									
	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
売上高 Net Sales:										
完成工事高* Construction contracts*	124,515	139,174	165,016	205,727	208,018	203,208	208,535	199,454	209,769	180,259
その他* Other*	11,522	13,039	15,613	14,863	16,085	16,556	17,611	16,132	9,437	8,999
	136,037	152,213	180,629	220,590	224,103	219,764	226,146	215,586	219,206	189,258
売上原価 Cost of Sales:										
完成工事原価* Construction contracts*	109,084	122,707	145,238	179,917	182,819	179,419	184,300	176,949	187,625	162,581
その他* Other*	10,321	11,488	13,426	12,783	13,446	13,854	15,247	14,833	8,538	7,717
	119,405	134,195	158,664	192,700	196,265	193,273	199,547	191,782	196,163	170,298
売上総利益 Gross profits	16,632	18,018	21,965	27,890	27,838	26,491	26,599	23,804	23,043	18,960
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	10,934	10,976	13,421	14,308	13,777	12,614	12,973	13,402	14,517	13,582
営業利益 Operating income	5,698	7,042	8,544	13,582	14,061	13,877	13,626	10,402	8,526	5,378
営業外収益（費用） Other Income (Expenses):										
受取利息配当金 Interest and dividend income	993	1,053	720	541	737	631	461	785	284	233
支払利息 Interest expenses	(699)	(503)	(30)	(7)	(7)	(11)	(7)	(28)	(28)	(31)
その他 Other, net	(233)	(465)	(1,142)	(719)	(750)	(1,742)	(3,299)	(3,179)	(2,263)	(956)
	61	85	(452)	(185)	(20)	(1,122)	(2,845)	(2,422)	(2,007)	(754)
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	5,759	7,127	8,092	13,397	14,041	12,755	10,781	7,980	6,519	4,624
法人税及び住民税 Income Taxes	3,340	3,490	4,350	7,130	6,430	7,680	4,963	3,697	3,058	2,350
当期純利益 Net Income	2,419	3,637	3,742	6,267	7,611	5,075	5,818	4,283	3,461	2,274

* 2002年3月期の金額は、2003年3月期から変更されたセグメントの方法に合わせて修正されております。

* The figures of FY March 2002 were restated, so as to conform with the method of segmentation which was changed and applied from FY March 2003.

単体貸借対照表（10年間） Non-Consolidated Balance Sheets (10 Years)

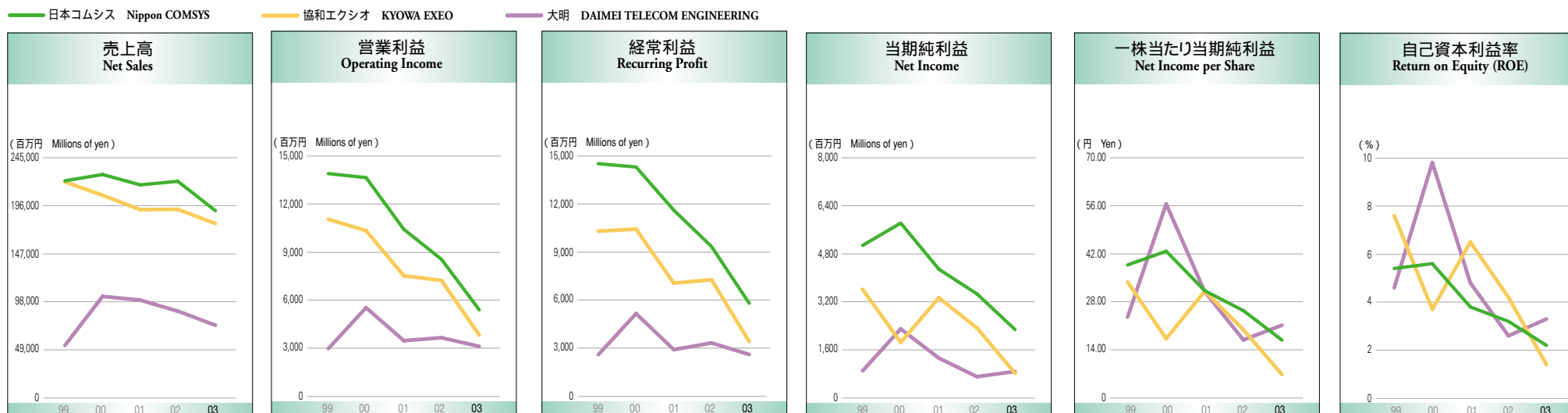
		(百万円 Millions of yen)									
資産の部 ASSETS		1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
流動資産： Current Assets:											
現金預金 Cash and time deposits		21,649	29,434	25,852	21,171	26,871	21,366	18,746	18,039	34,079	16,694
有価証券 Marketable securities		11,931	12,041	17,013	15,411	17,106	11,886	15,818	14,730	880	158
受取手形・完成工事未収入金・売掛金 Notes and accounts receivable-trade		26,146	27,581	41,671	58,091	56,817	62,258	58,876	64,442	56,553	56,719
棚卸資産： Inventories:											
未成工事支出金 Accumulated cost of construction in progress		19,796	18,924	16,978	18,375	15,707	19,235	17,967	17,995	11,641	12,173
その他棚卸資産 Other		546	421	247	276	262	168	124	101	72	62
その他流動資産 Other current assets		854	915	1,292	1,169	1,025	1,955	4,062	3,512	5,484	8,444
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful receivables		(76)	(74)	(105)	(131)	(128)	(117)	(111)	(123)	(110)	(115)
流動資産合計 Total current assets		80,846	89,242	102,948	114,362	117,660	116,751	115,482	118,696	108,599	94,135
投資及びその他の資産： Investments and Other Assets:											
投資有価証券： Investment securities:											
関係会社株式 Subsidiaries and affiliates		969	1,041	1,087	1,053	1,490	1,906	2,214	1,683	1,876	2,486
その他 Other		2,524	2,526	2,263	4,985	6,293	7,435	7,442	4,077	3,618	3,977
長期貸付金： Long-term loans receivable:											
関係会社長期貸付金 Subsidiaries and affiliates		340	748	522	356	219	1,606	786	717	234	797
その他 Other		1,660	1,570	2,403	2,769	3,032	3,172	3,242	3,434	3,389	3,101
その他の資産 Other assets		3,259	2,938	3,083	3,597	4,464	4,372	7,012	11,019	11,303	9,375
貸倒引当金 Less: Allowance for doubtful receivables		(14)	(15)	(6)	(20)	(18)	(23)	(83)	(1,099)	(1,289)	(1,545)
投資及びその他の資産合計 Total investments and other assets		8,738	8,808	9,352	12,740	15,480	18,468	20,613	19,831	19,131	18,191
有形固定資産： Property and Equipment:											
土地 Land		9,711	10,092	14,696	16,320	16,452	17,821	22,157	22,160	16,846	16,846
建物・構築物 Buildings and structures		5,339	7,244	10,400	10,523	10,554	13,275	14,958	15,071	19,116	19,145
機械装置・運搬具及び工具器具備品 Machinery and equipment		5,109	5,812	6,855	7,709	7,887	8,207	6,184	5,969	6,064	5,786
建設仮勘定 Construction in progress		999	702	—	21	1,513	1,828	2,034	2,649	—	—
減価償却累計額 Less: Accumulated depreciation		(5,292)	(6,186)	(7,137)	(8,326)	(9,283)	(10,348)	(9,626)	(10,258)	(10,412)	(11,110)
有形固定資産合計 Total property and equipment		15,866	17,664	24,814	26,247	27,123	30,783	35,707	35,591	31,614	30,667
繰延資産： Deferred Charges:											
社債発行差金 Discount on notes payable		—	903	1,496	897	298	—	—	—	—	—
繰延資産合計 Total deferred charges		—	903	1,496	897	298	—	—	—	—	—
		105,450	116,617	138,610	154,246	160,561	166,002	171,802	174,118	159,344	142,993

単体貸借対照表（10年間） Non-Consolidated Balance Sheets (10 Years)

		(百万円 Millions of yen)									
負債・資本の部	LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
流動負債： Current Liabilities:											
短期借入金	Short-term bank loans	830	480	440	440	—	—	—	—	—	—
一年以内償還の転換社債	Current portion of convertible bonds	—	—	393	—	—	—	—	—	9,312	—
一年以内償還の社債 / 新株引受権付社債	Current portion of notes and notes with warrants	12,491	—	7,016	9,867	7,755	7,373	—	—	—	—
買掛債務： Accounts payable:											
工事未払金・買掛金	Trade	12,493	12,578	21,675	29,108	26,898	32,939	35,473	39,232	30,077	29,982
未払金	Other	980	1,607	2,774	2,228	2,398	1,863	4,216	2,670	2,521	2,820
未成工事受入金	Advances received on construction in progress	6,963	4,435	5,257	4,372	3,586	4,038	4,088	5,406	2,863	3,000
未払法人税等	Income taxes payable	2,772	2,490	3,649	6,195	3,535	3,748	2,160	576	2,986	—
従業員預り金	Employees' savings deposits	1,831	2,066	—	—	—	—	—	—	—	—
新株引受権	Warrants	—	1,204	2,396	2,351	1,291	917	—	—	—	—
その他の流動負債	Other current liabilities	2,386	2,290	2,934	2,827	2,277	2,132	2,387	1,949	1,977	1,775
流動負債合計 Total current liabilities		40,746	27,150	46,534	57,388	47,740	53,010	48,324	49,833	49,736	37,577
固定負債： Long-Term Liabilities:											
社債 / 新株引受権社債	Notes and notes with warrants	16,883	24,638	24,995	15,128	7,373	—	—	—	—	—
転換社債	Convertible bonds	859	444	—	10,000	9,418	9,409	9,312	9,312	—	—
退職給付引当金 / 退職給与引当金	Accrued severance indemnities	6,188	6,399	6,663	6,161	5,876	5,356	379	2,444	2,561	926
海外投資等損失引当金	Provision for losses from overseas investments	—	—	—	—	—	1,592	1,442	—	—	—
債務保証等損失引当金	Allowance for losses arising from guarantees of loans	—	—	—	—	—	—	—	—	1,680	—
再評価に係わる繰延税金負債	Deferred tax liabilities for unrealized gains on land revaluation	—	—	—	—	—	—	—	—	2,484	2,366
その他の固定負債	Other long-term liabilities	953	1,591	1,141	473	53	—	1,945	—	—	—
固定負債合計 Total long-term liabilities		24,883	33,072	32,799	31,762	22,720	16,357	13,078	11,756	6,725	3,292
自己資本： Shareholders' Equity:											
資本金	Common stock	10,025	16,869	16,895	17,250	26,592	27,983	31,141	31,141	31,141	31,141
資本準備金	Additional paid-in capital	7,259	14,096	14,122	14,521	24,904	26,666	30,736	30,736	30,736	30,736
利益準備金	Legal reserve	974	1,049	1,141	1,271	1,511	1,686	1,834	1,983	2,093	2,093
再評価差額金	Unrealized loss on land revaluation	—	—	—	—	—	—	—	—	(8,633)	(8,514)
剰余金	Retained earnings	21,563	24,381	27,119	32,054	37,094	40,300	46,689	48,716	48,697	48,960
その他有価証券評価差額金	Unrealized gain on securities	—	—	—	—	—	—	—	(47)	(187)	(200)
自己株式	Treasury stock, at cost	—	—	—	—	—	—	—	—	(964)	(2,092)
自己資本合計 Total shareholders' equity		39,821	56,395	59,277	65,096	90,101	96,635	110,400	112,529	102,883	102,124
		105,450	116,617	138,610	154,246	160,561	166,002	171,802	174,118	159,344	142,993

業界他社比較 Comparison of Three Major Telecommunications Construction Companies in Japan

単体ベース / Non-Consolidated Basis



単体売上高 Net Sales

(百万円 Millions of yen)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	219,764	226,146	215,586	219,206	189,258
協和エクシオ KYOWA EXEO	218,564	204,989	190,317	190,687	176,206
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	51,984	101,959	98,195	86,929	72,571

単体営業利益 Operating Income

(百万円 Millions of yen)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	13,877	13,626	10,402	8,526	5,378
協和エクシオ KYOWA EXEO	11,028	10,318	7,507	7,207	3,803
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	2,958	5,512	3,455	3,637	3,099

単体経常利益 Recurring Profit

(百万円 Millions of yen)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	14,506	14,297	11,603	9,339	5,799
協和エクシオ KYOWA EXEO	10,296	10,424	7,051	7,265	3,410
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	2,596	5,151	2,904	3,323	2,603

* 大明のみ1998/3まで9月期決算、1999/3より3月期決算に変更しています。そのため上記、1999/3については6ヶ月間の決算数値になっています。
(出典: 有価証券報告書)

単体当期純利益 Net Income

(百万円 Millions of yen)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	5,075	5,818	4,283	3,461	2,274
協和エクシオ KYOWA EXEO	3,611	1,850	3,331	2,330	820
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	904	2,297	1,325	707	880

単体一株当たり当期純利益 Net Income per Share

(円 Yen)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	38.78	42.78	31.27	25.48	16.89
協和エクシオ KYOWA EXEO	33.80	17.32	31.17	19.92	6.88
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	23.64	56.52	30.96	16.95	21.24

単体自己資本利益率 Return on Equity (ROE)

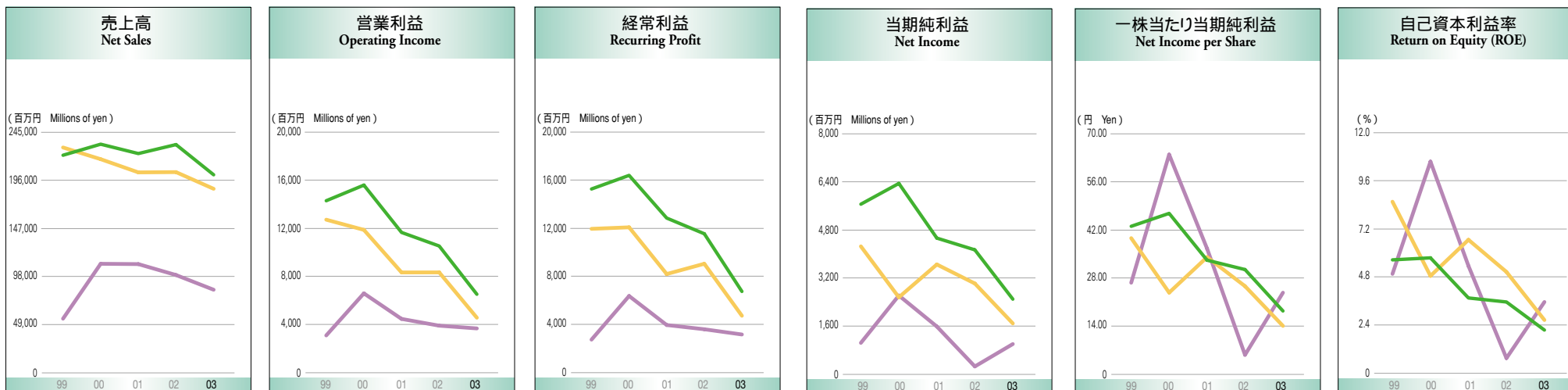
(%)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	5.4	5.6	3.8	3.2	2.2
協和エクシオ KYOWA EXEO	7.6	3.7	6.5	4.2	1.4
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	4.6	9.8	4.8	2.6	3.3

* DAIMEI TELECOM ENGINEERING changed the end of its fiscal year from September to March as of fiscal 1998. Accordingly, the company's fiscal year that ended in March 1999 is a period of only six months.
(Source: Company business reports)

連結ベース / Consolidated Basis

日本コムシス NIPPON COMSYS (Green line) 協和エクシオ KYOWA EXEO (Yellow line) 大明 DAIMEI TELECOM ENGINEERING (Purple line)



連結売上高 Net Sales

(百万円 Millions of yen)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	220,522	231,750	222,220	231,351	200,610
協和エクシオ KYOWA EXEO	228,420	216,499	203,069	203,336	186,334
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	54,122	109,999	109,703	98,587	83,602

連結当期純利益 Net Income

(百万円 Millions of yen)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	5,625	6,315	4,498	4,107	2,468
協和エクシオ KYOWA EXEO	4,224	2,530	3,622	2,989	1,661
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	1,015	2,590	1,559	232	977

連結営業利益 Operating Income

(百万円 Millions of yen)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	14,261	15,559	11,628	10,500	6,490
協和エクシオ KYOWA EXEO	12,688	11,841	8,304	8,308	4,541
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	3,068	6,564	4,443	3,880	3,652

連結一株当たり当期純利益 Net Income per Share

(円 Yen)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	42.97	46.73	33.11	30.29	18.34
協和エクシオ KYOWA EXEO	39.53	23.68	34.00	25.56	14.00
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	26.56	63.83	36.48	5.58	23.67

連結経常利益 Recurring Profit

(百万円 Millions of yen)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	15,274	16,406	12,859	11,555	6,760
協和エクシオ KYOWA EXEO	11,964	12,090	8,209	9,062	4,741
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	2,756	6,383	3,971	3,620	3,185

連結自己資本利益率 Return on Equity (ROE)

(%)

	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
日本コムシス Nippon COMSYS	5.7	5.8	3.8	3.6	2.2
協和エクシオ KYOWA EXEO	8.6	4.9	6.7	5.1	2.7
大明* DAIMEI TELECOM ENGINEERING*	5.0	10.6	5.4	0.8	3.6

日本コムシスグループ

コムシスグループは現在、コムシスをはじめとする、17の所外系工事会社と、所内系工事会社6社、ソフト開発会社2社及び海外の現地法人3社、その他2社を加えた計30社により構成されています。

本格的なIT時代を迎えて、予想されるニーズの多様化や市場競争の激化を含む急速な変化に対応していくために、これまで以上のコスト競争力や総合力の発揮がグループ全体に求められています。私たちコムシスグループは、引き続き各社の戦略的な再編を行っていくと同時に業務区分や分担地域の調整による施工体制の効率化を推進いたします。また、IT時代に求められる複合的な技術力の全体的な底上げを図りながら、コムシスグループの発展を目指してまいります。



連結子会社

業種	本社所在地	社名
① 所外系	東京都	オーティエンジニアリング(株)
② 所外系	東京都	コムシステック(株)
③ 所外系	東京都	中央電気通信建設(株)
④ 所外系	長野県	コムシス信越エンジニアリング(株)
⑤ 所外系	大阪府	コムシス関西エンジニアリング(株)
⑥ 所外系	福岡県	コムシス九州エンジニアリング(株)
⑦ 所内系	東京都	コムシスビジネスサービス(株)
⑧ 所内系	東京都	コムシスネット(株)
⑨ 所内系	東京都	東京通建(株)
⑩ 所内系	東京都	日東通建(株)
⑪ ソフト	東京都	コムシステクノ(株)
⑫ ソフト	宮城県	コムシス東北テクノ(株)
⑬ リース	東京都	コムシス通産(株)
⑭ メーカー	神奈川県	(株)大栄製作所

非連結関係会社

業種	本社所在地	社名
⑮ 所内系	石川県	(株)金沢情報通信工業
⑯ 所外系	東京都	国際電設(株)
⑰ 所外系	東京都	日新電話設備(株)
⑱ 所外系	埼玉県	(株)ジンワ
⑲ 所外系	神奈川県	通信電設(株)
⑳ 所外系	神奈川県	旭通信(株)
㉑ 所外系	神奈川県	(株)サンヨ
㉒ 所外系	東京都	エスイテクニカル(株)
㉓ 所外系	長野県	日本海通信建設(株)
㉔ 所外系	長野県	(株)シーアールティ
㉕ 所外系	沖縄県	琉球通信工事(株)
㉖ 所外系	徳島県	徳島通信建設(株)
㉗ 所内系	大阪府	八代通信建設(株)

海外関係会社

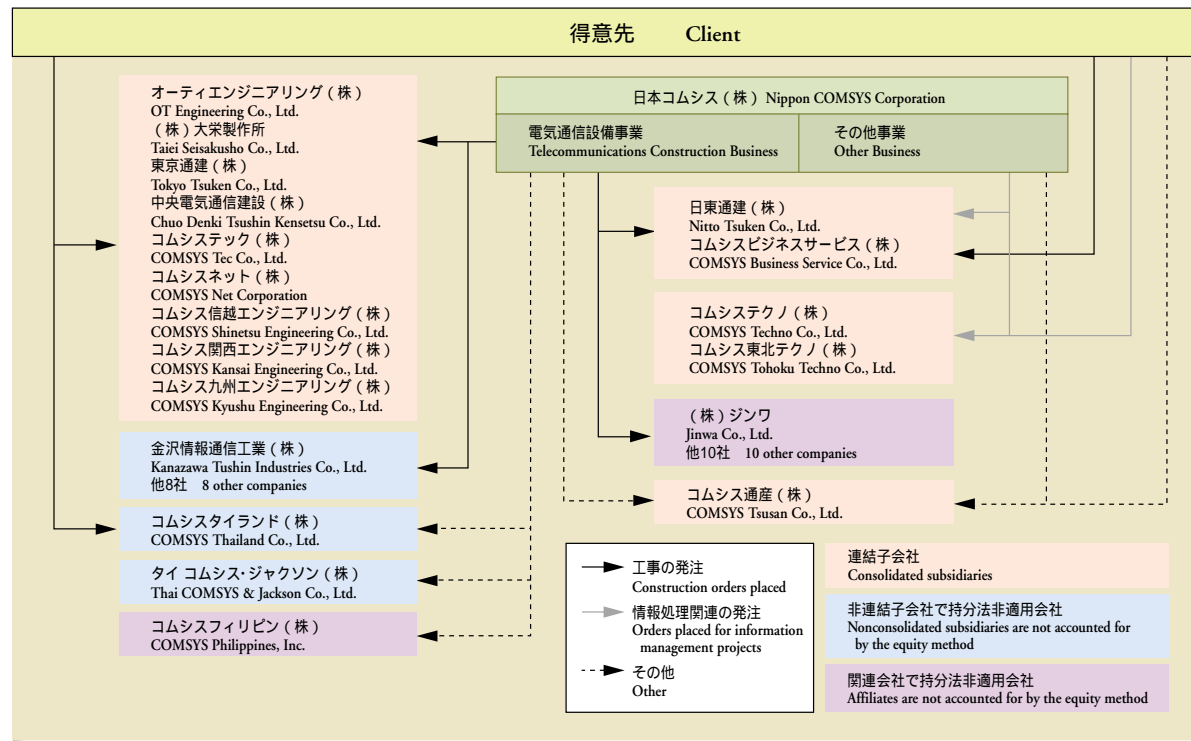
業種	本社所在地	社名
所外系	タイ	タイコムシス&ジャクソン(株)
所外系	タイ	コムシス・タイランド(株)
所外系	フィリピン	コムシスフィリピン(株)

Group Companies

The COMSYS Group

At present, the COMSYS Group consists of 30 companies, including Nippon COMSYS. Of these, 17 are involved in “outside” projects, 6 are involved in “inside” projects, 2 are software development firms, 3 are overseas subsidiaries, and 2 are in other fields.

To allow us to respond to the rapid changes brought by the diversification of projected needs and the intensification of competition in this era of information technology, we are striving throughout the entire group to take cost competition to new levels, and to manifest our ability to coordinate diverse capabilities. All the companies of the COMSYS Group are engaged in continual strategic reorganization, while at the same time increasing the efficiency of our project execution through adjustment of the division of responsibilities and territories. In addition, while fostering the multifaceted technological expertise required by the IT era, the COMSYS group always strives to grow.



Consolidated Subsidiaries

Business Category	Location	Company Name
① “Outside” Projects	Tokyo	OT Engineering Co., Ltd.
② “Outside” Projects	Tokyo	COMSYS Tec Co., Ltd.
③ “Outside” Projects	Tokyo	Chuo Denki Tsushin Kensetsu Co., Ltd.
④ “Outside” Projects	Nagano	COMSYS Shinetsu Engineering Co., Ltd.
⑤ “Outside” Projects	Osaka	COMSYS Kansai Engineering Co., Ltd.
⑥ “Outside” Projects	Fukuoka	COMSYS Kyushu Engineering Co., Ltd.
⑦ “Inside” Projects	Tokyo	COMSYS Business Service Co., Ltd.
⑧ “Inside” Projects	Tokyo	COMSYS Net Corporation
⑨ “Inside” Projects	Tokyo	Tokyo Tsuken Co., Ltd.
⑩ “Inside” Projects	Tokyo	Nitto Tsuken Co., Ltd.
⑪ Software	Tokyo	COMSYS Techno Co., Ltd.
⑫ Software	Miyagi	COMSYS Tohoku Techno Co., Ltd.
⑬ Leasing	Tokyo	COMSYS Tsusan Co., Ltd.
⑭ Manufacturer	Kanagawa	Taiei Seisakusho Co., Ltd.

Non-Consolidated Affiliates

Business Category	Location	Company Name
⑮ “Inside” Projects	Ishikawa	Kanazawa Tushin Industries Co., Ltd.
⑯ “Outside” Projects	Tokyo	Kokusai Densetsu Co., Ltd.
⑰ “Outside” Projects	Tokyo	Nisshin Denwa Setsubi Co., Ltd.
⑱ “Outside” Projects	Saitama	Jinwa Co., Ltd.
⑲ “Outside” Projects	Kanagawa	Tsushin Densetsu Co., Ltd.
⑳ “Outside” Projects	Kanagawa	Asahi Tsushin Co., Ltd.
㉑ “Outside” Projects	Kanagawa	Sanyo Co., Ltd.
㉒ “Outside” Projects	Tokyo	SE Technical Co., Ltd.
㉓ “Outside” Projects	Nagano	Nihonkai Tsushin Kensetsu Co., Ltd.
㉔ “Outside” Projects	Nagano	CRT Co., Ltd.
㉕ “Outside” Projects	Okinawa	Ryukyu Tsushin Koji Co., Ltd.
㉖ “Outside” Projects	Tokushima	Tokushima Tsushin Kensetsu Co., Ltd.
㉗ “Inside” Projects	Osaka	Yashiro Tsushin Kensetsu Co., Ltd.

Overseas Affiliates

Business Category	Location	Company Name
“Outside” Projects	Thailand	Thai COMSYS & Jackson Co., Ltd.
“Outside” Projects	Thailand	COMSYS Thailand Co., Ltd.
“Outside” Projects	Philippines	COMSYS Philippines, Inc.

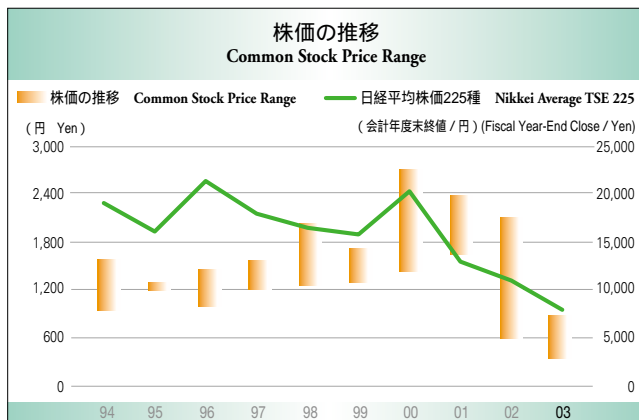
連結子会社の状況 Consolidated Subsidiaries and Affiliates

2003年3月31日現在 As of March 31, 2003

社名 Company Name	本社所在地 Location	資本金 Paid-in Capital (百万円) (Millions of yen)	主な事業内容 Principal Business	出資比率 Percentage Owned (%)	従業員数 Number of Employees (名) (Persons)	2002年12月31日終了の決算年度 Fiscal year ended December 31, 2002		
						受注高 Orders Received (百万円) (Millions of yen)	売上高 Net Sales (百万円) (Millions of yen)	当期純利益 ^{注1)} Net Income* (百万円) (Millions of yen)
オーティエンジニアリング株式会社 ^{注2)} OT Engineering Co., Ltd.**	東京都荒川区 Tokyo, Japan	120	所外系の施工 "Outside" construction	99.8	110	3,632	3,847	10
コムシステクノ株式会社 COMSYS Techno Co., Ltd.	東京都品川区 Tokyo, Japan	50	ソフトウェアの開発 Software development	100.0	104	2,378	2,358	34
コムシステック株式会社 COMSYS Tec Co., Ltd.	東京都台東区 Tokyo, Japan	90	所外系の施工 "Outside" construction	92.6	104	4,357	5,057	-120
東京通建株式会社 Tokyo Tsuken Co., Ltd.	東京都港区 Tokyo, Japan	54	所内系の施工 "Inside" construction	55.5	193	12,169	12,507	143
日東通建株式会社 Nitto Tsuken Co., Ltd.	東京都港区 Tokyo, Japan	60	所内系の施工 "Inside" construction	52.2	213	9,930	10,491	105
株式会社大栄製作所 Taiei Seisakusho Co., Ltd.	神奈川県厚木市 Kanagawa, Japan	60	電気通信機器の設計・製造・販売 Design, manufacturing, and sales of telecommunications equipment	49.7	114	4,432	4,367	-29
コムシス通産株式会社 COMSYS Tusan Co., Ltd.	東京都港区 Tokyo, Japan	60	通信資材の販売・リース Telecommunications materiel sales and leasing	100.0	145	12,907	12,100	49
コムシスビジネスサービス株式会社 COMSYS Business Service Co., Ltd.	東京都港区 Tokyo, Japan	304	所内系の施工・保守 "Inside" construction and maintenance	100.0	95	3,311	3,356	35
コムシスネット株式会社 COMSYS Net Corporation	東京都品川区 Tokyo, Japan	50	所内系の施工 "Inside" construction	100.0	57	2,729	2,462	6
コムシス東北テクノ株式会社 COMSYS Tohoku Techno Co., Ltd.	宮城県仙台市 Miyagi, Japan	50	ソフトウェアの開発 Software development	100.0	44	897	881	30
コムシス信越エンジニアリング株式会社 COMSYS Shinetsu Engineering Co., Ltd.	長野県松本市 Nagano, Japan	30	所外系の施工 "Outside" construction	100.0	35	1,370	1,265	2
コムシス関西エンジニアリング株式会社 COMSYS Kansai Engineering Co., Ltd.	大阪府大阪市 Osaka, Japan	50	所外系の施工 "Outside" construction	100.0	28	2,030	1,621	17
コムシス九州エンジニアリング株式会社 COMSYS Kyusyu Engineering Co., Ltd.	福岡県福岡市 Fukuoka, Japan	50	所外系の施工 "Outside" construction	100.0	73	1,172	1,706	1
中央電気通信建設株式会社 ^{注3)} Chuo Denki Tsushin Kensetsu Co., Ltd.***	東京都杉並区 Tokyo, Japan	50	所外系の施工 "Outside" construction	100.0	82	—	—	—

注) 1. 各連結子会社の業績数値は、2002年12月期のものを掲載しています。また、当期純利益については、税効果会計適用前の数字です。
 2. 連結子会社であった大越電建(株)、東京電話施設(株)及びコムシス関東エンジニアリング(株)の3社は、2002年1月1日に大越電建(株)を存続会社として合併し、同日付で社名をオーティエンジニアリング(株)に変更しています。
 3. 中央電気通信建設(株)は、株式の追加取得により子会社となったため、連結の範囲に含めています。また、中央電気通信建設(株)と従来、連結子会社であった通建機工(株)は、2003年1月1日に中央電気通信建設(株)を存続会社として合併しています。

* Net income figures are prior to the application of deferred tax accounting.
 ** OT Engineering Co., Ltd. was incorporated at 1st January 2002 by merging Okoshi Denken Co., Ltd. (a survivor as a legal entity), Tokyo Denwa Shisetsu Co., Ltd. and COMSYS Kanto Kita Engineering Co., Ltd.
 *** Our further acquisition of shares in Chuo Denki Tsushin Kensetsu Co., Ltd. means that it is now a subsidiary of ours, and subject to inclusion in our consolidated results. Tsuken Kiko Co., Ltd., which was previously a subsidiary of Nippon COMSYS, was fully merged with Chuo Denki Tsushin Kensetsu on January 1, 2003.



当社株価推移、株式売買高および時価総額 COMSYS Common Stock Price Range, Trading Volume and Market Capitalization

		1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
株価 (円) Common Stock Price (¥)	最高 High	1,570	1,620	1,450	1,560	2,020	1,710	2,700	2,370	2,095	891
	最低 Low	930	1,170	980	1,190	1,240	1,281	1,420	1,636	580	354
出来高 (千株) Trading Volume (thousand shares)		343,329	116,184	92,776	128,401	144,820	85,708	96,361	94,043	230,769	151,327
時価総額 (百万円) Market Capitalization (Millions of yen)		130,200	129,719	139,300	148,201	203,507	220,516	261,988	259,316	94,820	49,076
日経平均株価225種 (会計年度末終値 / 円) Nikkei Average TSE 225 (Fiscal Year-End Close / ¥)		19,112	16,140	21,407	18,003	16,527	15,836	20,337	13,000	11,025	7,973

注) 1. 最高・最低株価および株式売買高は、東京証券取引所市場第一部における市場相場および売買高です。
2. 印は株式分割の権利後の株価です。

Notes 1. The numbers above are based on Tokyo Stock Exchange First Section figures.
2. Stock price data marked with an asterisk reflect conditions after a stock split.

株価収益率、株価純資産倍率および株価キャッシュフロー倍率 PER, PBR and PCFR

		1994/3	1995/3	1996/3	1997/3	1998/3	1999/3	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3
株価収益率 Price/Earnings Ratio (PER)	最高 High	58.98	42.98	44.06	28.75	33.14	44.09	63.11	75.79	82.22	52.75
	最低 Low	34.94	31.04	29.78	21.93	20.34	33.03	33.19	52.32	22.76	20.96
株価純資産倍率 Price/Book Value Ratio (PBR)	最高 High	3.67	3.01	2.82	2.77	2.92	2.35	3.35	2.88	2.74	1.15
	最低 Low	2.17	2.17	1.90	2.12	1.80	1.76	1.76	1.99	0.76	0.46
株価キャッシュフロー倍率 Price/Cash Flow Ratio (PCFR)	最高 High	—	—	32.58	23.29	27.68	34.69	52.42	60.31	60.57	29.61
	最低 Low	—	—	22.02	17.77	16.99	25.99	27.57	41.63	16.77	11.76

株価収益率 = 株価 / 一株当り当期純利益
株価純資産倍率 = 株価 / 一株当り自己資本
株価キャッシュ・フロー倍率 = 株価 / 一株当りキャッシュ・フロー
一株当たりキャッシュ・フロー = (当期純損益 + 減価償却費) / 期末平均株数

PER=Price/Primary Earnings per Share
PBR=Price/Book Value per Share
PCFR=Price/Cash Flow per Share
Cash Flows per Share = (Net Income + Depreciation) / Average Shares Issued and Outstanding

● 会社概要

商号 日本コムシス株式会社
 住所 〒141-8647 東京都品川区東五反田2-17-1
 TEL 03-3448-7000
 FAX 03-3448-7001
 創立 1951年12月
 資本金 311億40百万円(2003年3月末現在)
 株式 東証・大証一部上場
 代表者 代表取締役社長 島田博文
 従業員数 3,398名(2003年3月末現在)
 売上高 1,892億58百万円(2003年3月期)

事業内容

電気通信設備事業

通信線路工事(光ケーブル等の敷設、電話線の地中化等)
 通信土木工事(地下管路敷設、マンホール築造、とう道工事等)
 交換設備工事(デジタル式電話交換機等の設備工事等)
 伝送無線工事(デジタル・マイクロ通信設備工事等)
 移動通信工事(移動無線基地局設備工事等)

電気設備事業

通信用電源設備工事(変電、発電、蓄電池設備)
 一般電気設備工事

土木関連事業

一般土木工事
 電線共同溝(C・C・BOX)工事
 上・下水道設備工事
 土地造成
 測量

建築・不動産関連事業

建築、建築付帯設備工事
 土地・建物の売買および仲介
 パイプライン工

情報関連事業

各種ソフトウェアの開発、受託、販売
 情報処理技術者の派遣
 インテリジェントビル・システムの企画、設計、施工、保守
 情報通信システム(LAN、CATV等)の受託、構築
 PBXを核としたネットワークシステムの受託、構築、保守
 システムインテグレーション

営業ネットワーク

本社

西日本本社

支店

北海道支店 / 東北支店 / 秋田支店 / 福島支店
 / 関東南支店 / 関東中支店 / 栃木支店 / 信越支店
 / 新潟支店 / 東海支店 / 北陸支店 / 関西支店 / 中国支店
 / 四国支店 / 高松支店 / 九州支店 / 沖縄支店

駐在事務所

バンコク駐在事務所

営業所

東北エリア

青森 / 盛岡 / 横手 / 秋田県北 / 大曲 / 山形

関東エリア

浦和 / 川越 / 熊谷 / 小山 / 水戸 / 土浦 / 高崎 / 越谷
 / 千葉 / 浦安 / 千代田 / 新宿 / 世田谷 / 中野 / 杉並
 / 荒川 / 板橋 / 足立 / 江戸川 / 多摩 / 川崎 / 横須賀
 / 湘南 / 座間

中部エリア

上越 / 中越 / 福井 / 富山 / 甲府 / 松本 / 東信 / 木曾
 / 静岡 / 上田

近畿エリア

北大阪 / 東大阪 / 南大阪 / 神戸 / 京都 / 滋賀

中国エリア

岡山 / 松江 / 山口 / 鳥取

四国エリア

南堀端 / 高知 / 徳島

九州エリア

北九州 / 熊本 / 大分 / 鹿児島

● 株式情報

会計年度末 2003年3月31日
 定時株主総会 2003年6月27日
 発行済普通株式
 会社が発行する株式の総数 247,763,000株
 (2003年3月31日現在)
 発行済株式数 134,454,252株
 (2003年3月31日現在)
 株主数 10,020名
 (2003年3月31日現在)
 株式上場日 1962年7月
 上場証券取引所 東京証券取引所第一部
 大阪証券取引所第一部
 名義書換代理人 三菱信託銀行株式会社
 証券代行部
 〒100-0014 東京都千代田区
 永田町二丁目11番1号
監査人 公認会計士 桜友共同事務所

大株主(上位10社)の状況

2003年3月31日現在

株主名	当社への出資状況	
	持株数	持株比率
日本トラスティサービス信託銀行株式会社信託口	12,472千株	9.27%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社信託口	5,560	4.13
UFJ銀行株式会社信託勘定A口	5,528	4.11
株式会社フジクラ	5,212	3.87
住友電気工業株式会社	5,166	3.84
古河電気工業株式会社	5,166	3.84
投資信託受託者三井アセット信託銀行株式会社	4,006	2.97
資産管理サービス信託銀行株式会社証券投資信託口	2,727	2.02
日本生命保険相互会社	2,683	1.99
富士通株式会社	2,413	1.79

- 1951年12月 日本通信建設(株)設立
- 1952年 3月 線路・機械工事を初受注
- 1952年 8月 全国初の総合1級業者(線路・機械・伝送無線各1級)として電電公社から資格認定を受ける
- 1953年 6月 東京～名古屋～大阪間マイクロ回線の無線中継所工事を受注
- 1953年 9月 大阪支店を開設(現関西支店)
- 1957年 9月 長野支店を開設(現信越支店)
- 1959年 9月 受注工事100億円を突破
- 1961年12月 マイクロ局100局を完成
- 1962年 7月 資本金3億円に増資
- 1962年 7月 東京証券取引所第2部上場
- 1963年11月 シールド工事の受注第1号
- 1965年12月 最初の海外工事(バンコク)の受注
- 1970年 8月 浦和支店を開設(現関東中支店)
- 1970年 9月 衛星通信地球局工事を受注
- 1972年 7月 横浜支店を開設(現関東南支店)
- 1972年 2月 大阪証券取引所第2部に上場
- 1972年11月 東京・大阪両証券取引所第1部に上場
- 1972年12月 資本金15億円に増資
- 1973年 7月 秋田支店および宇都宮支店(現栃木支店)を開設
- 1976年 4月 資本金25億円に増資
- 1982年 3月 北海道支店・東北支店・北陸支店・東海支店・中国支店・四国支店・九州支店を開設



会社創立事務所(1951.12)



バンコク線路工事(1965.12)

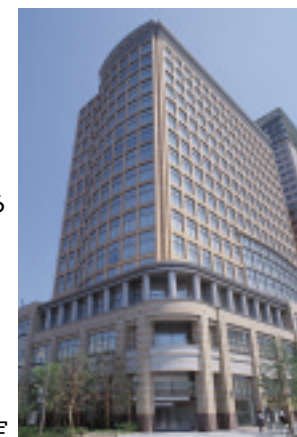


衛星通信工事(1970.9)

- 1982年 8月 我が国初の光ファイバケーブル工事を受注
- 1984年 4月 新潟支店を開設
- 1990年 7月 「日本通信建設(株)」から「日本コムシス(株)」へ社名変更
- 1990年 7月 北陸支店を開設
- 1991年 2月 NTTの新認定制度「通信設備総合工事」の認定を受ける
- 1992年 3月 湾岸戦争後のクウェートの緊急復興プロジェクトを日本で初めて受注
- 1994年 3月 資本金100億円を超える
- 1997年 3月 受注高・完成高が2,000億円を超える
- 1997年 7月 資本金200億円を超える
- 1999年 8月 資本金300億円を超える
- 2000年 4月 福島支店・高松支店・沖縄支店を開設
- 2000年 7月 東海大学との共同開発による「転動型制振装置」を開発
- 2000年 9月 光ファイバケーブルを効率的に敷設する新工法スイコムを開発
- 2001年 8月 東京都品川区東五反田2-17-1に大崎本社ビルを完成
- 2001年12月 会社創立50周年
- 2002年 3月 日経平均株価の225銘柄にコムシスが選定



ケーブル切換工事(1978年当時)



大崎本社ビル(2001.8)

Corporate Profile As of March 31, 2003

Trade Name	Nippon COMSYS Corporation
Address	17-1, Higashigotanda 2-chome Shinagawa-ku, Tokyo 141-8647, Japan
Telephone	81(3)3448-7000
Facsimile	81(3)3448-7001
Establishment	December 1951
Paid-in Capital	¥31,140 million
Stock Listings	Common Stock-Tokyo, Osaka
Representative	President Hirofumi Shimada
Number of Employees	3,398
Net Sales	¥189,258 million

◆ Businesses

Telecommunications Facilities Business

- Cable works (optical fiber cable laying, burying telephone lines, etc.)
- Civil engineering works (underground conduit lines, manholes and cable-tunnel construction, etc.)
- Switching works (digital telephone switch-boards, etc.)
- Transmission wireless works (digital/micro communications facilities, etc.)
- Mobile communications works (mobile wireless base stations, etc.)

Electric Facilities Business

- Communications power supply works (transformer, generation, and storage-battery facilities)
- General electrical facilities works

Civil Engineering-Related Business

- General civil engineering works
- Construction of multi-use underground cable conduit facilities (C-C-BOX)
- Water supply and sewage facilities works
- Land development
- Surveying

Building Construction and Real Estate-Related Business

- Building construction and ancillary facilities works
- Land sales, purchase and intermediation
- Piping works

Information-Related Business

- Development, commissioning and sales of all types of software
- Dispatch of data processing engineers
- Planning, design, construction and maintenance of intelligent buildings and systems
- Commissioning and construction of data communications systems (LAN, CATV, etc.)
- Commissioning, construction and maintenance of network systems, centered on PBX
- Systems integrator

◆ Sales Network

Head Office

Western Japan Headquarters

Branches

Hokkaido/Tohoku/Akita/Fukushima/Kantominami/Kantonaka
Tochigi/Shinetsu/Niigata/Tokai/Hokuriku/Kansai/Chugoku/Shikoku
Takamatsu/Kyushu/Okinawa

Overseas

Bangkok Liaison Office

Sales Offices

Tohoku Area

Aomori/Morioka/Yokote/Akitakenhoku/Oomagari/Yamagata

Kanto Area

Urawa/Kawagoe/Kumagaya/Oyama/Mito/Tsuchiura/Takasaki
Koshigaya/Chiba/Urayasu/Chiyoda/Shinjuku/Setagaya/Nakano
Suginami/Arakawa/Itabashi/Adachi/Edogawa/Tama/Kawasaki
Yokosuka/Shonan/Zama

Chubu Area

Joetsu/Chuetsu/Fukui/Toyama/Kofu/Matsumoto/Toshin/Kiso
Shizuoka/Ueda

Kinki Area

Kitaosaka/Higashiosaka/Minamiosaka/Kobe/Kyoto/Shiga

Chugoku Area

Okayama/Matsue/Yamaguchi/Tottori

Shikoku Area

Minamihoribata/Kochi/Tokushima

Kyushu Area

Kitakyushu/Kumamoto/Oita/Kagoshima

Investor Information As of March 31, 2003

Fiscal Year-End	March 31, 2003
Annual Shareholders' Meeting	June 27, 2003
Common Stock	Authorized : 247,763,000 shares Issued : 134,454,252 shares
Number of Shareholders	10,020
Date of Listing	July 1962
Stock Exchange Listing	First Section of Tokyo Stock Exchange and Osaka Securities Exchange
Transfer Agent	The Mitsubishi Trust and Banking Corporation Securities Department 11-1, Nagatacho 2-chome Chiyoda-ku, Tokyo 100-0014
Auditor	Certified Public Accountants of Japan O-Yu Kyodo Office

Major Shareholders

As of March 31, 2003

Company Name	Share Held (Thousands)	Percentage of Shares Outstanding
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	12,472	9.27%
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	5,560	4.13
UFJ Bank Limited (Trust Account)	5,528	4.11
Fujikura Ltd.	5,212	3.87
Sumitomo Electric Industries, Ltd.	5,166	3.84
The Furukawa Electric Co., Ltd.	5,166	3.84
Mitsui Asset Trust and Banking Company, Limited	4,006	2.97
Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Trust Account)	2,727	2.02
Nippon Life Insurance Company	2,683	1.99
Fujitsu Limited	2,413	1.79

Brief History of COMSYS

- Dec. 1951 Founded as The Nippon Telecommunications Construction Co., Ltd. (NTK).
- Mar. 1952 Won first contract for cable-laying and machinery installation.
- Aug. 1952 As the first firm in Japan to hold top certifications in cable laying, machinery installation, and radio facilities projects, designated approved contractor by Nippon Telegraph and Telephone Public Corporation (now NTT).
- Jun. 1953 Won contract for cable installation at a microwave telecommunications relay station as part of a project linking Tokyo, Nagoya, and Osaka.
- Sep. 1953 Established our Osaka Branch (now our Kansai Branch).
- Sep. 1957 Established our Nagano Branch (now our Shinetsu Branch).
- Sep. 1959 Orders received break ¥10 billion.
- Dec. 1961 Completed our 100th microwave station.
- Jul. 1962 Increased paid-in capital to ¥300 million.
- Jul. 1962 Listed on the Tokyo Stock Exchange, Second Section.
- Nov. 1963 Won our first contract for a Shield Tunneling Method project.
- Dec. 1965 Won our first overseas contract (Bangkok).
- Aug. 1970 Established our Urawa Branch (now our Kantonaka Branch).
- Sep. 1970 Won a contract for a satellite-communication Earth station.
- Jul. 1972 Established our Yokohama Branch (Now our Kantominami Branch).
- Feb. 1972 Listed on the Osaka Stock Exchange, Second Section.
- Nov. 1972 Listed on the First Section of the Tokyo and Osaka Stock Exchanges.
- Dec. 1972 Increased paid-in capital to ¥1.5 billion.
- Jul. 1973 Established our Akita and Utsunomiya Branches (now our Tochigi Branch).
- Apr. 1976 Increased paid-in capital to ¥2.5 billion.
- Mar. 1982 Established our Hokkaido, Tohoku, Hokuriku, Tokai, Chugoku, Shikoku, and Kyushu Branches.



Our first Head offices building (Dec. 1951)



The Bangkok cable project (Dec. 1965)

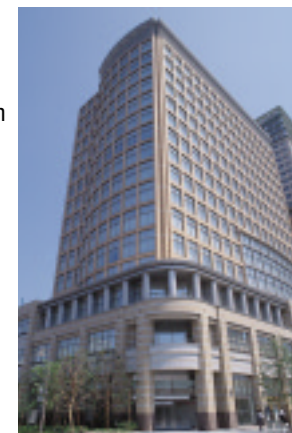


Satellite communications project (Sep. 1970)

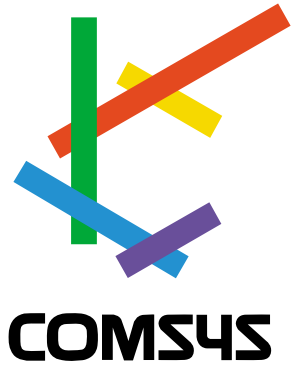
- Aug. 1982 Won contract for Japan's first fiber-optic cable installation project.
- Apr. 1984 Established our Niigata Branch.
- Jul. 1990 Changed our name from The Nippon Telecommunications Construction Co., Ltd. to Nippon COMSYS Corporation.
- Jul. 1990 Established our Hokuriku Branch.
- Feb. 1991 Certified as comprehensive contractor for telecommunications construction projects by NTT.
- Mar. 1992 Won Japan's first contract under the Rapid Reconstruction Project in Kuwait following the Gulf War.
- Mar. 1994 Increased paid-in capital to ¥10 billion.
- Mar. 1997 Orders received and net sales exceeded ¥200 billion.
- Jul. 1997 Increased paid-in capital to ¥20 billion.
- Aug. 1999 Increased paid-in capital to ¥30 billion.
- Apr. 2000 Established our Fukushima, Takamatsu, and Okinawa Branches.
- Jul. 2000 Developed the Tuned Rotary-Mass Damper jointly with Tokai University.
- Sep. 2000 Developed "SweeCOM," a revolutionary negative pressure and absorption cable installation system, for the efficient laying of fiber-optic cable.
- Aug. 2001 Completed our new headquarters building at 17-1, Higashigotanda 2-chome, Shinagawa-ku, Tokyo.
- Dec. 2001 50th Anniversary of the Company's founding.
- Mar. 2002 Selected as one of the 225 companies included in the Nikkei Stock Price Average.



Cable conversion project (1978)



New Headquarters Building in Osaka (Aug. 2001)



日本コムシス株式会社

〒141-8647
東京都品川区東五反田2-17-1
URL <http://www.comsys.co.jp>

広報室

TEL. 03-3448-7000
FAX. 03-3448-7001

Nippon COMSYS Corporation

17-1, Higashigotanda 2-chome
Shinagawa-ku, Tokyo 141-8647, Japan
URL <http://www.comsys.co.jp>

Public Relations Office

TEL. 03-3448-7000
FAX. 03-3448-7001



この冊子は環境にやさしい植物性大豆油インキと古紙配合率100%再生紙を使用しています。

Printed in Japan on recycled paper made from 100% post-consumer materials.